

康福德高

康福德高企业有限公司
常年报告

07

目录

02

目标与任务

45

董事部

04

环球足迹

49

主要管理人员

06

环保宣言

66

集团财务要点

08

主席的报告

68

资产负债表

18

集团业务

69

综合损益表

44

企业资料

70

联络详情

目标

成为全球陆路交通业
名副其实的旗舰。

任务

在未来的四至
六年内，在车辆
规模，利润增长率
和企业发展速
度上，均要达到
世界陆路交通业的
领导地位。

策略

放眼全球

发展现有业务，拓展海外市场

迅速地解决阻碍企业发展、影响工作效率的客观问题

勇于创新，海纳百川，抓住机遇

措施

一心一意求发展

不断地将人员和资产投入到具有更大价值的项目中去

敢于纠正错误，善于总结经验、吸取教训，完善措施

加强人才储备

制定高于行业标准的业绩目标，锻炼人才

表扬先进，批评落后，培养人才

厚奖先进，鼓励人才

经营理念

业绩为本

制定具有挑战性又切实可行的目标

想工作之所想，急工作之所急

发现问题，解决问题

具有紧迫感和主人翁精神

承诺

预见顾客的需求，不断提高自己，为顾客提供优质服务 and 超值享受

实现业绩持续、稳定增长，以此回报股东

关爱员工，为员工提供广阔的成长与发展空间

通过招聘、培训、量才而用，持续提高员工的业务能力，让他们的潜能得以充分发挥

提倡团队精神，主动进取，积极创造

克己奉公，遵章守纪

道德标准

以规范的道德和行业标准行事

公平、诚信，身体力行

尊敬顾客，善待商业伙伴，注重股东利益，服从政府和有关部门的指导，珍爱所在的国家

秉持真实、坦诚，果断的处事原则

商业往来公开化，透明化

环球足迹

阿伯丁
爱丁堡
格拉斯哥
都柏林
伯明翰
伦敦
科克
戈尔韦

环球足迹



4万1,000辆车队、2万2,300人的劳动队伍、分布在七个国家的24个城市。这便是康福德高的规模。在短短五年内，我们不但扩散我们的环球足迹，同时更进一步巩固我们作为世界第二大陆路交通业者的地位。展望未来，我们将在现有的基础上，继续寻找壮大规模的新商机。

环保宣言

即使面对现有的科技和营运局限，

康福德高集团

属下的公司都致力于

减少对环境

造成的污染，

不断提高本身在环保工作的努力。集团也承诺将全力配

合国家的环保政策和法规。

我们在环保管理工作的最终目标，是让分布于新加坡、英国、爱尔兰、中国、澳洲、越南和马来西亚的全球业务，都可减少对环境的破坏。康福德高将通过降低交通工具造成的空气污染和所排放的二氧化碳，为保护地球出一份力。诚然，要完全停止废气排放是不可能的，但我们会尽量探讨如何抵消对环境所造成的破坏。

我们将继续通过节约能源和减少浪费，积极改善环保工作。目前为更新车队所进行的投资，便是为增产减污。我们并将继续支持探索燃油替代品的科研工作。

长远来说，我们的环保目标是：

- 减少每个乘客行程或每乘客公里的废气排放
- 减少污染，加强废物循环
- 提高集团整体的环保管理水平
- 继续鼓励和推广人们改用公共交通工具，减少对私人汽车的依赖
- 继续支持燃油替代品的科研和测试工作



2007年也是将近

50%

的集团营业额
源自海外的历史性年头

2007年是康福和得高企业合并的第五年，我把这五年(2003年至2007年)称为第一个周期。

在这段期间，新加坡企业界发生了不少影响深远的大事。为了改善企业机构的透明度和责任，当局推行了多项新的措施。我有时会扪心自问，如果没有合并，康福和得高企业目前的发展情况会怎样。首先，撤销对出租车业的管制，将对康福的利润造成削减，这是因为少了城市德士，车队的规模将变得更小。而倘若新捷运和得高企业也不归属于我们的集团，那么出租车师傅能够使用的柴油站也会变得更少。另一方面，得高企业也不可能有能力维持扩展海外业务的计划。作为两个各自为政的实体，康福和得高企业的营运和资本将会相对变小。在这种情况下，我们绝对不可能成为全球化的大型企业。

2007年也是将近50%的集团营业额源自海外的历史性的年头。这是我在合并时所定下的第一个，也是唯一的目标。我们也因此确立了一项重要的指标，让新加坡成为全球第二大陆路交通公司的诞生地。对于这项辉煌的成就，我们深感自豪。

与此同时，2007年也成了油价再度创下新高的另一个年头。美国的次贷危机和席卷全球的信贷风暴，对世界各大经济体造成了巨大的冲击。在前方道路荆棘满途的情况下，我们将在第二个发展周期(2008年至2012年)面对更大的挑战。

首五个年头(2003年至2007年)

集团在首个发展周期的业务发展，是由一个全新的董事局负责主导。董事局成员主要包括了康福和得高企业的

几位前董事，以及一位从未在康福或得高企业有过执行经验的新总裁。对新董事局而言，我们最大的本钱就是整个合并的概念是由主席和新总裁所提出，并获得康福和得高企业前董事的大力支持。我们的任务就是落实对全体股东有利的发展计划。

在第一个周期的首两年里，我们主要致力于达成合并文件中所定下的目标，即商业协同作用、规模经济的资本市值、削减重叠运作所造成的浪费，以及海外扩展计划。令我感到十分欣慰的是，新管理层在我们的董事经理/集团总裁柯逢豹先生的有效领导下，成功圆满地完成了这些使命。我们的杰出业绩表现，不仅反映在公司的股价中，还获得了各大媒体的高度赞扬。此外，不少著名的环球基金也对集团的股票非常青睐，包括我们的最大股东新加坡劳工基金。这充分显示我们已经发展成为享誉国际的全球化公司。

在增加营运协同作用及削减重叠运作的同时，新总裁也不遗余力地展开系统化的海外扩展计划。我们在全新的市场，特别是澳洲和中国一些偏远地区进行了巨额的投资。集团也进一步巩固英国的市场，提高效率和生产力。

我们的车队总数增至4万1,000多辆。集团在全球聘用的员工总数达到2万2,301人。目前，我们在七个国家、24个城市和四个时区投资发展。集团每年的营业额是人民币150亿5,300万元(新币30亿元)，每年的营运盈利为人民币16亿8,900万元(新币3亿3,500万元)。在首

集团每年的营业额是
人民币150亿
5,300万元
(新币30亿元)。每年的
营运盈利为人民币
16亿8,900万元
(新币3亿3,500万元)。

五年的周期里，我们的营业额呈持续增长，每年约为10%。同样的，我们的利润也以相同的幅度增长。最令人鼓舞的是，股东总回报率取得极高的持续增长，每年高达25%。

企业治理

对业务遍布全球，并拥有不同国籍股东的挂牌公司而言，企业治理是不可或缺的重要一环。过去，我们不时会看到报章有关董事局和股东发生争执的报道。双方可能为管理理念和公司愿景的改变而发生分歧。另外也曾经发生过董事局成员和总裁起纠纷的事件。此外，执行董事和非执行董事违反条例的新闻也屡见不鲜，其中有的涉及内线交易，也有的则是故意延迟公布敏感和重要的消息。

令我深感欣慰的是，无论是公司、董事局或个别的董事，这些事情都不曾发生在我们的身上。我们应当引以为豪，并继续努力，维持全球化公司的形象。

然而，良好的企业治理表现，得来绝非偶然。我们一开始就非常推崇强有力的企业治理制度，贯彻始终，毫不动摇。我们的董事局完全独立于管理层之外。超过三分之一为独立董事，而且没有任何大股东或董事在我们的讨论和决策过程中，占据主导的地位。我们鼓励董事提出重要的课题，进行讨论和检讨。两位毫无关系的人士，分别担任主席和总裁。董事局主要是扮演制定策略和方向的角色。董事局完全不干涉集团的日常运作，并且不认为有必要这么做。遇到重要的课题，总裁马上向董事局作出汇报，并就这些重大课题进行讨论和考量。此外，他也负责向董事局汇报集团每月的财务表现。董事局的四个委员会 – 审计、薪酬、提名和投资委员会经常开会，商讨各自职责之内的多项课题。第一时间公布季度报告。在现行法令下，定时召开常年股东大会。董事局成员每年都会进行实地考察，了解集团在海外的各项业务。我们已经建立了完善的监督与平衡系统。因此，相对于其他公司，我认为我们拥有相当优良的企业治理水平。

实际上，集团在2007年接受了普华永道会计师事务所的内部审计品质鉴定，结果证实一切符合内部审计师学会的标准。这无疑是对审计委员会内部审计部门能力和独立性的进一步肯定。

我们的所有商业政策都是透明的。我们专注于发展核心陆路交通业务。我们声明的股息政策是把一半的盈利分发给股东。我们保证并确实在2007年用尽了所得税法第44A条的税务减免额。

一家全球化公司

要在短短的五年之间，取得这么辉煌的成就，并不是一件容易办到的事。截至2007年底，我们的车队总数达4万1,021辆。这当中有一半的车队在新加坡、三分之一在中国、14%在英国和爱尔兰、4%在越南和马来西亚，剩余的2%在澳洲。我们聘用的员工总数达2万2,301人，比2006年的2万1,585人增加了3%。我们每天付给全体员工的平均薪金为人民币1,315万元(新币260万元)，比2006年的人民币1,194万元(新币240万元)多出大约8%。截至2007年底，我们的资产总值达人民币167亿4,700万元(新币33亿元)，股东资本则是人民币74亿8,700万元(新币15亿元)。

从一开始，我们就把陆路交通业视为业务核心。我们全力发展这项政策，并将业务扩展至八项主要领域：公交车；出租车；轨道交通；汽车租赁；汽修、保养和车辆工程；汽车检测服务、驾校和车身广告，以及两大相关领域 – 保险经纪和技术测试。

我们在国际间建立起响亮的名堂。在2006年，英国驻新加坡最高专员公署颁发给我们英国贸易与投资国际商业大奖。在2007年，澳洲总商会颁予我们商业联盟奖，以肯定我们对澳洲经济所作出的贡献。此外，我们也曾在几年前获得越南和中国所颁发的荣誉。

过去，我曾经谈到我们追求卓越表现的五大支柱，它们是：

- (一) 明确务实的目标与任务宣言；
- (二) 健全有效的管理哲学和结构；

- (三) 重视培养人力资源资本；
- (四) 平易近人的开放式企业通讯计划；以及
- (五) 深具意义的企业社会责任功能。

在2007年，我们通过环保绿化宣言，扩大了集团所肩负的企业社会责任。

新加坡政府最近宣布展开交通革新计划，以增加公交和地铁的搭客量。这是我们乐见的一项挑战。我们将制定新的策略和方向，从中取得回报。

海外业务

早在13年前，也就是1994年，康福德高便开展了海外扩展计划。当年，集团的前身－康福和得高企业－为了响应政府鼓励本地公司积极向海外发展的号召，分别在中国和英国作了投资。但是，两家公司的投资成效不大。

令我感到欣慰的是，在两家公司合并之后，新管理层制定了明确的方针和计划，系统化地开展了海外扩展计划。集团进一步巩固了现有外国投资项目的管理，并确立适当的预算和汇报管道。配合中国的经济发展政策，我们扩展了中国西部和东北部的市场。此外，我们把握住澳洲市场的商机，并取得很好的业绩表现。集团在苏格兰和爱尔兰的小公司及蒙受亏损的企业，有的结束营业，有的则进行了巩固整合。

就新的海外投资项目而言，我们在第一个周期投资了人民币20亿8,212万元(新币4亿1,230万元)。其中在中国的总投资额达到人民币9亿零951万元(新币1亿8,010万元)，而澳洲的总投资额则达到人民币8亿9,133万元(新币1亿7,650万元)。其他投资依序为英国人民币2亿2,523万元(新币4,460万元)、越南人民币3,687万元(新币730万元)，以及马来西亚人民币1,919万元(新币380万元)。

整体而言，中国目前已经成为我们投资最多的地点，总投资额达人民币15亿6,000万元(新币3亿零890万元)。接下来依序为英国/爱尔兰人民币14亿8,470万元(新币2亿9,400万元)、澳洲人民币8亿9,133万元(新币

1亿7,650万元)。我们在越南和马来西亚的总投资额分别是人民币4,293万元(新币850万元)和人民币2,020万元(新币400万元)。在首个周期结束后，海外营业额将占集团总营业额的47%。海外营运盈利则占集团总营运盈利的46%左右。我们在海外的公交车业务营业额和营运盈利已经超越50%的比例。

共和联邦国家－英国、爱尔兰和澳洲

我们在三个共和联邦国家－英国、爱尔兰和澳洲，取得了傲人的佳绩。我们在合并前投资的伦敦Metroline，已经开始转亏为盈，交出了漂亮的成绩单。目前，我们有1,246辆公交车川行于83条路线。我们拥有14%的市场占有率。这些年来，Metroline不断茁壮成长，除了车队和经营路线增加之外，公司还获得多个奖项，包括连续三年荣获客户服务冠军奖。

尽管竞争日益激烈，我们在伦敦投资的Computer Cab依然取得强劲表现。配合客户偏向乘搭出租车和私家租赁车的趋势，我们在2006年进军私家车租赁市场。在2007年，我们收购了伯明翰的一家私家车租赁公司，而集团2006年在苏格兰和伦敦收购的两家公司的业绩也有所增长。目前，我们拥有三家私家车租赁公司。从初步的业绩表现看来，我们的投资方向是正确的。

整体而言，我们拥有大约4,000辆出租车和2,000辆私家租赁车，足以履行我们的Taxicard合同。我们是英国最大的出租车路线经营者。

我们的车队总数达 4万1,021辆。

我们在苏格兰投资的Scottish Citylink长途客运车，表现不俗，目前共有91辆客运车，川行于苏格兰的各大城镇。此外，我们也为客户提供途经曼彻斯特和纽卡斯尔，前往伦敦的跨界路线。作为当地最大的经营者，我们拥有90%的市场占有率。集团和我们的合作伙伴Stagecoach Group维持良好的合作关系。另外，我们也在伦敦拥有33辆Westbus客运车。

尽管爱尔兰政府一再重申会开放对陆路交通业的管制，至今却迟迟没有行动。因此，我们目前处于和国营公司争夺城镇公交车路线经营权的不利处境。

英国/爱尔兰的总营业额和营运盈利分别占了集团海外业绩表现的71%和56%。截至2007年底，我们在英国和爱尔兰的总投资额达到人民币14亿8,470万元(新币2亿9,400万元)。

自2005年10月进军澳洲悉尼的市场以来，我们取得了非常强劲的增长。我们的车队和路线也获得了很大的扩展，从当初的107条路线的642辆公交车，扩展至148条路线的869辆公交车。服务路线增加，以及对较小公交公司的收购，是我们的车队总数增加35%的两大原因。如今，我们已经成为新南威尔士最大的私人公交车经营者，拥有24%的市场占有率。

悉尼的营业额和营运盈利分别占了集团海外业绩的大约13%和17%。我们希望将业务扩展至澳洲其他州去。到目前为止，我们已在澳洲投资了近人民币8亿9,133万元(新币1亿7,650万元)。

整体而言，我们在这三个共和联邦国家的总营业额和营运盈利分别占了集团海外整体表现的84%和73%。

亚细安 - 马来西亚和越南

除了新加坡本土之外，我们也在马来西亚和越南这两个亚细安邻国扩展业务。我们在马来西亚投资的汽车租赁业务表现不俗，拥有460辆汽车，并在越南的胡志明市拥有967辆出租车。在马来西亚，我们的车队总数排名第四。而在胡志明市，我们拥有16%的市场占有率，排名第三。我们从2003年至2007年连续五年赢得了胡志

明市的最佳出租车服务奖。这两个投资地点的总营业额和营运盈利只占集团海外总营业额和营运盈利的1%。虽然只占了很小的比例，我们在越南的业务有利于集团进军当地增长迅速的经济市场。我们在马来西亚和越南的总投资额达到人民币6,313万元(新币1,250万元)。

崛起中的经济大国 - 中国

我们在2007年扩展了中国的业务 - 南京成了集团开拓业务的最新城市。目前，我们的业务已经遍布中国的14个城市。重要的是，我们一直在中国各地投资各种不同的陆路交通业务，如同我们在新加坡发展的业务模式。虽然并不是所有的业务都集中在某个地点，或在个体来说比不上新加坡业务的规模。

在中国业务的扩展计划上，我们刻意采取了控股的策略，以掌握更大的主导权和业务责任。从管理层的角度出发，我们将中国分为五大区块，并为每个区块委任一位总经理，以发挥更好的管制和扩展作用。集团

如今，我们已经成为
新南威尔士最大的
私人公交车经营者，拥有

24%

的市场占有率。

“ ”

在中国业务的扩展计划上，我们刻意采取了控股的策略，以掌握更大的主导权和业务责任。

也采取果断决策，将中国较落后的区域视为拥有良好增长潜能的地区。我们的第一个发展目标是中国东北部——它也是中国政府确定的下一个经济增长区。我们特别把目光锁定在已经拥有小规模出租车业务的沈阳。在短短的时间内，我们便对两项公交车业务进行投资，并扩展出租车业务。如今，沈阳已经成为集团在中国投资额最多的地区。

我们在中国各地经营一系列陆路交通服务，包括出租车、公交车、客运站、汽车租赁、汽车检测、驾校、汽车工程和汽车代理服务。

我们在中国的11个城市经营出租车服务，车队总数达8,796辆。其中10%或786辆出租车是在2007年投入服务。我们经营出租车服务的城市包括北京、沈阳、南宁、南京、上海、吉林市、成都、苏州、厦门、衡阳和烟台。即使其中一些车队很小，所有出租车业务都取得了盈利。不过，要真正取得成效，就必须拥有更大的车队。

我们在中国的四个城市经营公交车业务，车队总数达1,806辆。在2007年，我们收购了苏州的一家公司，扩大车队规模。目前，我们在沈阳、上海、衡阳和苏州等四个中国城市经营公交车业务。即使车资受到管制，公交车业务的利润率依然令人满意。基于不同的资本和营运考量，当局会不时为业者提供津贴。

在汽车租赁业务方面，我们在北京、成都、大连和南宁拥有1,022辆汽车。汽车租赁业务的盈利可观。出于车队规模的重要性，我们将继续进行扩展计划。

我们在北京和成都经营汽车检测业务。当地的营运环境艰难，在很大程度上要看政府的管制规定。

我们在重庆和成都的两间驾校，拥有295辆车辆。重庆驾校取得了很好的业绩表现。这是因为我们采取了正确的商业模式，让我们的全职驾驶指导员利用公司的车辆教导学员司机。鉴于服务的需求强劲，我们已经开始在另一块地建造全新的培训场，并将于2008年中投入服务。我们将继续为营运模式不同的成都驾校寻求增长业务的机会。这里的驾驶指导员是以租赁的方式使用我们的设施。

我们在苏州、成都、南宁和烟台设有汽车维修厂。这些维修厂主要是为我们的出租车队提供支援服务。根据当局规定，只有那些拥有专用维修厂的经营者，才会获得新的执照。我们在苏州和成都的维修厂表现良好。苏州维修厂专门为我们的丰田汽车代理业务提供服务，而成都维修厂则为三菱品牌提供服务。除了获得当局所给予的AAA最高评级标准之外，成都维修厂也在2007年赢得了政府的合同，为成都市政府属下的报告/保修组车辆提供保修服务。

苏州和成都是集团在中国的汽车销售点。尽管面对很大的挑战，我们还是取得了不俗的表现。我们在苏州的业务仍然占据领先的地位，2007年的汽车销售量达1,004辆。至于全新设立的成都业务，则在第一年创下了卖出153辆汽车的辉煌成绩。

集团在中国的总投资额达到人民币15亿6,000万元(新币3亿零890万元)，其中的人民币9亿1,000万元(新币1亿8,010万元)是在首个五年发展周期所作的投资。到目前为止，我们在沈阳作了最大的投资，接着依序为北京、广州、成都和上海。在2007年，我们在中国的总营业额和营运盈利分别占了集团海外整体表现的大约15%和26%。

新加坡业务

过去12个月来，新加坡国内的陆路交通业成了万众瞩目的焦点。让人期待的陆路交通检讨报告，终于在2008年初出炉。在这份由交通部长本身公布的报告书中，有许多新的措施，目的在于使公共交通成为搭客的首选。在公交车业和轨道交通业，当局将允许竞争的存在，从而提高效率和维持成本的竞争性。在未来的日子里，集团将面对更大的挑战，并希望从中取得更大的回报。我们相信新措施的成败必须依赖所有相关利益人士的支持和谅解。

我们的两家挂牌子公司新捷运有限公司(SBS Transit)和维康有限公司(VICOM)，继续在本身的董事局和股东的支持下，独立运作。

我们在新加坡经营公交车和私人客运服务。经营本地公交车服务的新捷运，继续通过推出更多服务和路线扩展其领先地位。目前，公司总共拥有超过2,800辆公交车，以及242条路线。我们的私人客运公司康福德高巴士，则拥有337辆巴士，提供校车、私人巴士出租，以及跨界交通服务。随着我国即将于2008年主办F1方程式大赛，以及在2009年迎来全新落成的综合娱乐城，我们正在加快步伐，做足一切完善的准备。公司目前正同赛车活动主办者和综合娱乐城业者商讨合作的事宜。

随着车身底盘动力计黑烟测试措施的推出，以及来自检测子公司实科检测的强劲经济贡献，我们的挂牌汽车检测与测试服务子公司维康继续在2007年取得良好的增长。有关新捷运和维康的营运状况和其他业绩细节，可从它们的常年报告中获取。

出租车行业的竞争继续加温。通过广泛的招募活动，我们继续以66%的市场占有率，独占鳌头。整体而言，我们的车队总数达1万5,000多辆。为了更切实地反映公司出租车高度个人化的优质服务，同时使每天不同时段和地点的供求更加平衡，我们在2007年12月进行了车资调整。

诚如我去年所提过的，我们必须运用不同的价格机制来解决供求的问题。这项调整的另一个目的，是要帮助我们的司机减轻油价上涨导致营运成本增加的经济负担。根据初步的资料和数据显示，我们作出了正确的决定。

我们的工程、驾校和车身广告业绩，继续在这一年里取得强劲的增长。康福德高工程成功标得几项工程合同，增加了不少盈利。康福德高驾驶中心继续保持着增长动力，在2007年的总招生人数达2万9,000人，比前年多出26%。而Moove Media则推出了几项全新的计划，成功维持其在车身广告业的领先地位。

随着新经营者的加入，汽车租赁业的竞争依然激烈。我们结束了CitySpeed共用汽车的业务，将焦点放在企业领域，目前的车队总数达1,357辆。

我们的保险经纪业务继续取得不俗的表现。其中20%的收入来自非集团业务。公司继续为集团的全球保险计划节省不少开支。在第一个发展周期里，集团为此节省了大约人民币5,050万元(新币1,000万元)。我们在2006年底向新加坡金融管理局申请到再保(reinsurance broking)的执照。这项新业务并没有为2007年的集团业绩带来显著的贡献。

**集团在中国的总投资额达到
人民币15亿6,000万元
(新币3亿零890万元)，其中的人民币9亿1,000万元
(新币1亿8,010万元)是在首个五年发展周期所作的投资。**

截至2007年底，金融机构和企业股东持有我们的81%股权。而在这些金融机构所持有的股权当中，55%属于海外投资者，并以美国和英国的投资者为主。



人力资源

集团2007年的全球员工总数达到2万2,301人。我们推出了几项重大的人力资源措施，以进行更完善的继承规划。例如在继承规划和人才管理计划下，推出人才管理制度，以确认、培养和发展优质员工的潜能，帮助他们成为本地和海外各大业务的主管。集团也继续对雇用年轻员工的课题，予以大力的支持。在加强辅导和培训计划的同时，我们将继续检讨我们的工作程序，以减轻年轻工友的身体负担。此外，我们也将对工作安排进行重组，提供更多兼职和灵活工作的机会。

至于薪金补偿方面，我们所面临的挑战是如何在维持员工成本和通过适度的奖励计划激励员工之间，取得良好的平衡，以确保我们的员工生产力不会落后于薪金的调整。

与投资者关系

我们的投资联系小组在2007年依然忙得不可开交。随着集团业绩表现继续强劲，越来越多顶级的国际投资机构开始对我们作出广泛的报告。总共有17位分析师密切留意我们的进展，并定期发表研究报告，对我们的业绩表现作出评估和预测。在2007年，关于集团的报告不少过75份。集团在这期间也接待了151个来自美国、英国、香港、欧洲、澳洲和日本的投资代表团。相比之下，2006年共有141个代表团。和2006年一样，只有一家金融机构给我们发出欧洲式的备兑权证。这或许是因为我们的股票并非为投机性质的缘故。

截至2007年底，金融机构和企业股东持有我们的81%股权。而在这些金融机构所持有的股权当中，55%属于海外投资者，并以美国和英国的投资者为主。

我们仍然是摩根士丹利资本国际全球指数、SES交通指数和伦敦国际金融期货交易所 / 亚细安指数的主要成分股。海峡时报指数在2008年1月10日重组后，只剩下30支成分股。我们因此被排除在外。目前，我们已加入伦敦国际金融期货交易所的海指中级市值指数，该指数是由50家资本市值仅次于前述30支成份股的公司组

成。在纯指数基金目前所持有的集团股权少于5%的情况下，我们预计这项改变不会对集团在2008年的交易表现造成太大的影响。

企业社会责任

作为集团的企业社会责任之一，我们在2007年发表了环保绿化宣言。这是我们对环保工作所作出的坚定承诺。

在全球车队总数达到4万1,021辆的情况下，集团深切了解本身对环保的重大责任，并将竭尽所能地减少各国业务对环境所造成的破坏与污染。除了减少排气污染之外，集团也将不遗余力地减少资源运用和浪费。我们也将集团在内部加强再循环的环保计划。

此外，我们也将继续为劳工运动、教育机构和社区团体捐献善款，并为贫困人士、不幸人士和年长者伸出援手。我们为不幸人士和社区捐献了将近人民币1,111万元(新币220万元)。我们的支援并不局限于新加坡。凡是有集团业务的投资地点，集团都会回馈社会，为当地社区伸出援手。

资讯科技

在集团合并之前，我们在新加坡拥有八间数据中心，并聘请了119名员工。我们在第一个发展周期整合了资讯科技的业务，将本地的数据中心减少至两间，只剩下布莱德和

我们在2007年的营业额，比前一年多出

8%。

新民数据中心。此外，员工总数也减至87人，减少了大约27%，并在硬件、软件和维修成本方面，节省了不少开支。

2007年业务表现

我们在2007年的营业额达人民币150亿5,300万元(新币30亿元)，比前一年多出8%。税后盈利达人民币11亿2,615万元(新币2亿2,300万元)，比2006年减少大约9%。这项比较并非完全正确，因为其中包括了2006年所取得的人民币2亿1,261万元(新币4,210万元)的一次性收益。如果将它排除在外，实际增长为10%。

每股盈利是人民币54.19分(新币10.73分)。我们的每股净资产是人民币3.59元(新币71.11分)。相比之下，2006年是人民币3.51元(新币69.61分)。我们的15%股本回报率表现不俗。我们的负债比率持续在25%的低水

平。集团的净资产为人民币74亿8,663万元(新币15亿元)，比2006年的人民币72亿7,857万元(新币14亿元)增加了3%。截至2007年底，我们的总资产为人民币167亿4,700万元(新币33亿元)。

海外指标越来越突出。在2007年，我们的营业额和营运盈利，分别有47%和46%是源自海外，比2006年的45%和42%都来得更高。一般估计，集团将能在2008年3月达到合并后要在五至七年内从海外赚取50%收入的目标。

在2007年，公交车的营业额占了集团营业额的52%。海外收入依旧超越本地的业绩，占62%，比2006年的59%来得高。不过，在其他业务方面，海外收入仍然少于50%。

我们已经用尽所得税法第44条的税务减免额。我们在2007年的中期总股息和特别股息分别是每股人民币13.87分(新币2.75分)和每股人民币18.69分(新币3.70分)。如果股东们在来临的常年股东大会上，批准所建议的每股人民币13.38分(新币2.65分)的免税(单层)年终股息，2007年的总股息将是每股人民币45.96分(新币9.10分)，比2006年增加人民币1.01分(新币0.2分)。从有关数字来看，我们发出的总股息将等于全年盈利的85%，比我们所声明的50%高出许多。根据我们的人民币9.24元(新币1.83元)年终闭市价，回报相等于4.9%。相比2007年大约2.5%至3.6%的利率，这项回报非常有吸引力。

在第一个发展周期的五年之内，我们总共派发了高达人民币38亿6,679万元(新币7亿6,570万元)的净股息，这占了我们的总税后盈利的76%。

就资本开销而言，我们在第一个发展周期的总花费为人民币106亿零500万元(新币21亿元)。截至2007年底，集团的总资产是人民币167亿4,700万元(新币33亿元)，比前一年多出人民币11亿6,908万元(新币2亿3,150万元)或8%。即使付出了大笔股息，我们的股东资本还是有人民币74亿8,663万元(新币15亿元)，比2006年增加了人民币2亿零806万元(新币4,120万元)或3%。我们的现金流量还是保持在健康水平。

我们为不幸人士和
社区捐献了将近
人民币
1,111万元
(新币220万元)。

“ ”

集团深切了解本身对环保的重大责任， 并将竭尽所能地减少各国业务对环境所 造成的破坏与污染。

资本市值

在油价屡创新高，以及美国爆发次贷危机的阴影笼罩下，我们的股价和其他公司一样，在2007年下半年受到重挫。尽管如此，截至2007年底，我们的市值是人民币191亿9,000万元(新币38亿元)，比2006年的人民币167亿4,700万元(新币33亿元)还多出15%。公司股票的闭市价为人民币9.24元(新币1.83元)，比2006年的人民币8.13元(新币1.61元)增加了大约14%。

截至2007年12月31日为止，我们的市值在新加坡股票交易所排名第40。排名在我们之上的多是金融机构和房地产公司。2007年市值增长比我们迅速的公司，包括了从事供应链、船运和石油业务的企业机构。总的来说，石油、食品和其他期货的全球需求增加，大大改善了能源和船运公司的业务。与此同时，油价高涨导致我们的业绩表现在和其他公司相比较时，显得相形失色。

致谢

如果没有得到股东们、商业伙伴、客户和全球搭客的大力支持，我们不可能在首个发展周期取得如此辉煌的成就。我期待能够继续获得他们的协助、支持与合作。

如果没有一位能干、认真、专业的总裁和我并肩作战，我不可能将集团带上成功的道路。值得集团和我本身庆幸的是，身为第一任董事经理/集团总裁，柯逢豹先生凭着其高瞻远瞩，长袖善舞的商业才华，领导我们迈向高峰。他的无私奉献和牺牲，绝非任何笔墨所能形容。我甚至不敢想象，如果在合并后，没有柯先生为我们排除万难，披荆斩棘，集团将难以克服开创初期的种种挑战。

从这份详细的常年报告中，我们清楚地看到柯先生不仅完成了合并文件中的目标，甚至还超越了大家的期许。对于他的巨大贡献，董事局十分感激。

值得一提的是，在不断交出漂亮成绩单的同时，柯先生也集结了一支精明能干的领导班子。其中半数成员都是在合并之后才加入我们。在新旧领导班子完美结合的情况下，我预计集团在柯先生的有效领导下，

将能继续在第二个发展周期(2008年至2012年)取得强劲的增长，继续在国际间扬眉吐气，成为顶级的环球企业。

第二个发展周期(2008年至2012年)

以下是董事局可能在第二个发展周期面对的挑战：

- 在继续扩展陆路交通业八大商业核心的同时，我们能否将业务扩展至其他陆路交通相关的行业？
- 我们能否将海外投资计划扩展至其他亚细安和共和联邦国家？或许能够进军另一个新崛起的经济体 – 印度？或其他欧洲国家？
- 我们能够将哪些业务转移到其他已经有业务的国家？我们是否拥有足够的资源来管理和发展这些扩展计划？
- 在本地，我们如何达到政府的要求，有效地增加公交和轨道交通的搭客量？
- 我们如何将我所提到的五大支柱发扬光大？
- 我们如何延续首个发展周期所取得的25%股东回报？

这些都是我们必须慎重思考的课题。我期待柯先生和其他董事能够继续争取良好的表现。我们必须齐心协力，并肩作战，以确保我们的美梦成真。

林日波
主席

新加坡



投资总额

人民币

15.30亿元

(新币3.03亿元)

营运车辆总数

20,222

业务范围

公交
出租车
轨道交通
汽车租赁
车辆工程、
汽修与柴油销售

车辆检测与测试服务

驾驶指导服务

保险经纪服务

户外广告



新加坡

有位智者曾说: 唯一最确定的事, 便是不确定本身。

诚然, 这正是2007年的写照。油价在2007年1月的交易价是每桶50美元, 之后却急速上升, 更在年底创下每桶99.29美元的新高。美国经济前景原本在年头还一片大好, 怎料在年中却因次贷危机而急转直下。全球股市在牛市看涨的气势下, 也从年中起随着投资者慌张抛售而狂泄不止。

从多个层面来看, 这确实是个深具挑战的一年。对于集团尤其如此, 但我们还是昂首迎向挑战, 并且增强实力 - 不单扩大车队, 也延伸环球足迹。我们同时也在企业社会责任方面增添新方针, 推出环保宣言, 阐明我们对保护环境的承诺。



新加坡

公交

在新加坡，康福德高无疑是公交车和私人巴士租赁业的市场领导者。我们的挂牌子公司新捷运有限公司经营超过2,800辆公交车，川行242条编时线路，拥有75%的编时公交市场。至于私人巴士租赁子公司康福德高巴士私人有限公司，车队规模337辆，提供校车服务、私人巴士包车服务和包车北上邻国载送服务。

编时公交服务

在编时公交服务方面，新捷运继续推出新服务来巩固其领导地位。其中新推出的21条优质公交服务线路，便让乘客有直透服务从邻里市镇前往市中心。这些服务不但更舒适，也因为穿行高速公路而缩短了花费在行程上的时间。

我们在2007年的日均公交乘客量达到220万人次的新纪录，比2006年增长4%。

我们在2007年的日均公交乘客量达到
220万
人次的新纪录。

“ ”

为了满足我们乘客提出的更多需求，我们在2007年投资人民币9亿零900万元(新币1亿8,000万元)添购500辆备有空调的低台阶单层公交车。在2005年和2006年，我们已购买了200辆双层公交车。500辆全新的单层公交车是在2007年底上路。它们不但环保，也可同时运载两个轮椅人士。公交车甚至安装了先进的刹车系统，能协助减少车祸意外的发生。

在2007年5月，我们推出手机智慧线路信息系统 *iris* NextBus简讯服务，让乘客利用手机查询下一辆公交车预计抵站时间。利用该系统的乘客人数稳健上升，每天约有6,000通简讯。使用GPRS和网上服务查询类似抵站信息的次数，日均使用量超过2万5,000。

私人租赁巴士

除了编时公交服务，集团也在康福德高巴士的旗帜下，经营新加坡最大规模的私人巴士租赁公司。该公司也获得马来西亚旅游局颁发的八张营运执照，可提供北上邻国的客运服务。此外，公司在去年成功争取到几个重要合约，并受委为国庆日等全国性主要活动的指定交通服务业者。如新加坡主要的地下高速公路加冷巴耶利峇高速公路(KPE)行兼跑活动，陆军开放日，该公司都受委为公众提供交通安排。

随着新加坡政府希望能为公众提供更多的公交选择，私人巴士租赁业者也被允许进场分一杯羹，提供从邻里住宅区直透中央商业区的服务。康福德高巴士因此获颁七张优质公交服务的营运执照。

连同新捷运的优质公交服务，集团如今是提供这类直透服务的主要单一业者。

出租车

康福德高凭着超过1万5,000辆康福和城市德士车队，保持它作为新加坡出租车业的领导者，占有66%的市场率。

即使面对同行的激烈竞争，我们的出租租用率依旧很高。我们通过大规模的招募司机活动、为出租车牌照新持有者推出的改良补贴计划、以及招募潜在司机为

康福德高凭着超过1万5,000辆康福和城市德士车队，保持它作为新加坡出租车业的领导者，占有66%的市场率。

他们考获牌照前先进行速成培训计划，都让我们成功争取到司机来租用公司的出租车。我们同时继续为司机提供更优厚的福利配套，总值人民币2亿9,795万元(新币5,900万元)的配套包括显著的柴油津贴以协助减轻司机的成本负担。

在2007年12月，我们改革了出租车的车资架构，以便能更好地满足市场在不同时段的供需问题。新的车资差距把新加坡的出租车收费水平提高10%至49%，同时加以区分出租车能把乘客直接载送到目的地，和公交车及轨道交通等公共交通工具之间的不同。新车资架构推出后的一个月，等候出租车的人龙显著缩短、等候时间也大幅度减少。不单如此，出租车司机即使接载乘客的趟次减少了，初期阶段的收入却稍微上升。

除了满足一般公众的需要，我们在新加坡的出租车业务也扩大了企业客户的地盘。在2007年，这方面的业务增长了两成。为了满足这方面的业务扩展，康福德高推出200辆全新且达到欧盟IV柴油车辆排气标准的豪华出租车，其中有136辆是奔驰出租车，其余的是现代Azeras款式豪华车。我们的豪华出租车车队因此已超过810辆。

达到欧盟IV柴油车辆排气标准的现代Sonata出租车自2007年1月出街后，便深受司机们的欢迎。在一年内，Sonata车队已超过2,360辆。

在出租车内利用免现金转账付费的次数增加了。在2007年，通过这种方式收取到的车资超过了人民币3亿2,320万元(新币6,400万元)，比前一年转帐收费多出将近一倍。

在2007年10月，我们完成了出租车调度中心的整合，意味着更高的经济效益。乘客也只需拨打一个电召热线号码 (65) 6552 1111，中心便可传召康福德高属下的任何一辆出租车，为乘客带来更多便利。整体而言，我们在全年一共接到超过2,000万个电召生意，在新加坡出租车业创下新纪录。

在力求提高效率的当儿，我们在2007年关闭了黄顶德士，把它并入现有的康福交通私人有限公司的业务。



轨道交通

在新加坡，我们经营的东北地铁线，是世界上首个无人驾驶的地底重型轨道系统。我们也经营盛港和榜鹅这两个轻轨系统。

所有轨道交通的乘客量都在上升。截至2007年12月31日为止，东北地铁线的日均乘客量增加了18%达26万7,000人次，乘搭轻轨的日均乘客量也增长10%超过3万8,000人次。

东北地铁线也经常超越陆路交通管理局设下的服务指标要求。我们的列车服务频率平均达99.93%，在繁忙时段按时间表的服务频率更是平均达99.02% – 双双比陆路交通管理局拟定的98%和95%来得优秀。

为确保地铁站的保安达到要求，我们的地铁站添加了200多台闭路摄像机，同时增派九个保安人员进行巡逻。

汽车租赁

面对着竞争加剧的市场，拥有1,357辆轿车的康福德高汽车租赁私人有限公司，目前还维持它在新加坡的领导地位。为了专注于服务日渐增加的企业客户，公司在2007年停止经营共用汽车业务。



车辆工程、汽修与柴油销售

由于私人车辆维修和车队维修服务都取得强劲增长，我们负责车辆工程与柴油销售的子公司康福德高工程私人有限公司继续在去年扩展业务。

加强行销宣传工作后，私人车辆维修的营业额增加22%，车祸维修工程更激增42%。整体而言，我们在去年每月平均处理385起车祸维修工作及3,000个汽修工作。

康福德高工程的车队维修服务在2007年的表现也很突出，创下26个新客户客户的纪录，营业额也增长了11%。我们也继续为超过1万5,000辆出租车提供汽修服务，其中包括崭新的现代Sonata车队。

除了汽修业，康福德高工程也通过车辆组装部门，为客户量身定做特定车队。我们争取到Scania的新合约，代为装置单层公交车，其它杰作包括圣淘沙的开顶双层公交车，及新加坡赛马公会专门运送马匹的运输车。

我们坚持为出租车司机提供低柴油价的策略不变。我们的出租车司机几乎每一人都乘机善用优惠，选择使用我们的添油站来降低成本。全年的柴油销量和前一年不相上下，达2亿1,530万公升。

车辆检测与测试服务

我们的挂牌公司维康有限公司全年净利增长31%，达人民币6,818万元(新币1,350万元)。这笔利润主要来自于车辆检测和非车辆检测业务。

维康维持其领导位置，占有车辆检测业71%的市场。检测车辆的营业额因收费的提高及所有柴油驱动车子都得经过车身底盘动力计黑烟测试，而增长19%。

维康车辆评估中心私人有限公司全年处理了2万8,500起车祸呈报和评估工作，维持了它作为主要独立

我们的挂牌公司维康有限公司全年净利增长31%，达
人民币6,818万元
(新币1,350万元)。



Moove Media 另外也率先推出最先进的流动广告科技，成为亚洲首个在地铁隧道内启用24栏广告屏幕的公司。如此一来，乘客在乘搭东北地铁线时，便可欣赏到类似电影效果的流动广告，从一个新平台中取得娱乐。

车损评估中心的地位。

我们的独资子公司实科检测私人有限公司(Setsco Services)，在海事业、石油工业、天然气工业、环境、建筑和宇航业的带动下，继续在2007年取得很好的业绩。在技术检测界建立起良好声誉的实科检测，已获得不少国际机构的多项鉴定；其中包括美国联邦航空局(Federal Aviation Administration)、全国防卫承包商鉴定理事会(National Association of Defence Contractors Accreditation Programme)和新加坡认证理事会(Singapore Accreditation Council)。

驾驶指导服务

在2007年，2万9,000个学员到康福德高驾校私人有限公司学习驾驶技术，创下新学员记录。这也比前一年多出26%。相信这是因为驾校根据市场需求推出全新的课程，从而辅助本身的基本驾驶指导内容。其中一个深受企业客户欢迎的课程，是在2007年1月推出的新司机能力鉴定课程，专门为企业客户鉴定一些求职者的驾驶水平。

保险经纪服务

康福德高保险经纪私人有限公司作为集团的内部保险子

公司，继续通过不同的投保计划为集团节省大笔费用。自从启用了索偿、风险评估和投保的软件系统后，我们的保险计算员能更精准估算，并提供可靠数据及风险分析。我们也通过集团属下的多个传送管道，为新投保产品进行有效促销。

再保业务虽是该公司开发的新业务，却已展现良好增长潜能。不单如此，它也能为我们的客户增值，让他们能伸触到全球的更多保险市场。

康福德高保险经纪依旧赚取丰厚盈利，无论是内部生意或是外在客户，收入都有显著增加。

户外广告

我们的户外广告子公司Moove Media Pte Ltd继续在2007年开创新风。这家得奖公司引入了具备WiFi功能的公交车，乘客因此在行程中还是能上网浏览。这些概念公交车实为世界首创，不但被本地媒体广泛报道，也深受乘客的欢迎。

Moove Media另外也率先推出最先进的流动广告科技，成为亚洲首个在地铁隧道内启用24栏广告屏幕的公司。如此一来，乘客在乘搭东北地铁线时，便可欣赏到类似电影效果的流动广告，从一个新平台中取得娱乐。

中国



投资总额

人民币

15.60亿元

(新币3.09亿元)

营运车辆总数

11,919

业务范围

公交
长途客运站
出租车
汽车租赁

车辆工程与汽修
车辆检测
驾驶学校
汽车销售

中国

集团在2007年继续扩大中国版图，延伸进军南京进行投资。这也进一步巩固我们作为中国陆路交通业的最大规模海外业者。至今，我们在中国14个城市的投资总额高达人民币15亿6,000万元(新币3亿零890万元)，让它晋升为我们的最大投资地点。若根据投资额排列，截至2007年12月31日的首五个城市分别是沈阳、北京、广州、成都和上海。





东北业务部

东北业务部

投资总额

人民币

6.59亿元

(新币1.31亿元)

营运车辆总数

2,908

业务范围

公交
出租车

沈阳

公交

我们在中国公交车业务的最大笔投资是在辽宁省省会沈阳。我们的两家公交公司，沈阳康福德高巴士有限公司和沈阳康福德高安运巴士有限公司，在2007年一共经营1,227辆公交车的45条线路。它们总共行驶了5,820万公里，所载送的乘客量也多达3亿1,160万人次。

自2005年1月起投入服务的沈阳康福德高安运巴士在同年继续扩展业务，推出两条全新的线路。其18条线

路上的511辆公交车车队所运载的乘客人次增加44%。

至于独资子公司沈阳康福德高巴士，在2007年一共经营716辆公交车和27条线路。自从在2006年中向沈阳市最大的公交业者沈阳客运集团公司接手公交线路和资产后，该公司便逐步重新推出这些服务线路，并在服务素质和可靠性方面下功夫，力求要脱颖而出，其中备有车厢灯、引擎启动系统、护垫扶手、更舒适的座椅和电子息屏。这些改变对当地居民而言都很新鲜，沈阳康福德高巴士也因此深受乘客欢迎。

在沈阳晚报和沈阳市交通局于2007年9月展开的公众调查当中，沈阳康福德高安运巴士和沈阳康福德高巴士赢得了十个奖项中的七个。此外，两家公司也因为在2007年3月的暴风雪中积极参与救灾工作，而获得了沈阳市交通局所颁发的特别贡献奖。

出租车

我们在沈阳拥有1,291份出租车经营权，是沈阳市第三大业者。我们的沈阳康福德高汽车服务有限公司和狮城(沈阳)汽车服务有限公司，分别经营1,021辆和270辆出租车。除了以服务素质闻名之外，我们的高效率也建立起一定名望，尤其是我们有专为出租车进行维修的车间，从而缩短出租车花费在维修的周转时间。

我们在2007年被省工商厅评选为“辽宁省重合同守信用企业”。其中一名司机周铁民先生也在2007年于沈阳市交通局的一项技能评估测试中名列前茅。

吉林市

出租车

吉林康福德高汽车服务有限公司在2007年收购60份出租车经营权，车队总数达390辆。公司是凭着良好的管理理念和优质服务素质，而获得吉林市政府配合亚洲冬奥会的举行所发出的经营权。它是吉林市第三大的出租车公司，也是唯一获颁“星级出租车企业”的公司。



华北业务部

投资总额

人民币

4.10亿元

(新币8,120万元)

营运车辆总数

6,118

业务范围

出租车
汽车租赁
车辆检测

北京

出租车

我们持有55%股权的北京金建出租汽车有限公司，共有5,029辆出租车，是我们在中国的最大出租车业者。

为迎接2008年北京奥运，这家北京第三大的公司在这一年来积极培训司机，为他们安排英语会话、服务素质和形象经营等课程。公司也利用北京市政府所提供的

华北业务部

津贴，完成车队更新计划。到了年底，整支车队已被换上新装，并是公司有史以来首次全被租用。

占有8%市场的北京金建出租汽车致力于提高安全意识和预防车祸意外，使公司的安全纪录获得改善。

由于北京金建出租汽车努力提高出租车行业形象，并全力支持国内的重大活动，因此在2007年获得出租车当局的表扬。其中一名司机何素莉女士更获颁“北京五一劳动”奖章，另外105名司机则获得“北京的士之星”称号。

汽车租赁

即使面对积烈的竞争，北京康福德高银建汽车租赁有限公司在2007年还是取得良好表现。通过有效的价格策略，该公司的定位比同行更鲜明。公司在严控成本的同时，又加强宣传和促销工作。以939辆车队为基础，北京康福德高银建汽车租赁继续为北京市日渐扩大的外国侨民提供物超所值的服务。

车辆检测

集团持有80%股权的北京天龙大田机动车检测有限公司，主要提供车辆安全及排气检测服务。在这一年，公司出租部分场地给当地的一家汽修公司。该汽修公司经营类似生意，并且在北京和中国其他城市拥有很大的连锁网络。新的策略性联盟，预计可提高该业务的需求。

烟台

出租车

我们占有76%股权的烟台康福德高汽车服务有限公司，位于山东省烟台市开发区，经营20辆出租车、汽车维修厂和拖车服务。



华西业务部

投资总额

人民币

1.50亿元

(新币2,970万元)

营运车辆总数

628

业务范围

出租车
汽车租赁

汽车销售与汽修
车辆检测
驾驶指导服务

成都

我们在成都经营的陆路交通业务种类，是新加坡以外最广泛的。我们已投资超过人民币9,090万元(新币1,800万元)在当地发展出租车、汽车租赁、汽车销售与汽修、车辆检测及驾校，这个业务模式也是我们希望在中国其他城市进一步推广的。

华西业务部

出租车

我们的独资公司成都康福德高出租汽车有限公司在成功竞标到100张新出租车经营指标，同时另外收购了30张经营指标后，2007年的车队已近乎增加一倍。我们因此晋升为成都市的第三大出租车业者，250辆车队占有约3%市场。

作为成都市第一个通过电子转帐向司机收取租金的业者，该公司提升了出租车业的水平，并会以模范业者的地位继续领导潮流。

汽车租赁

我们的独资公司康福德高汽车租赁(成都)有限公司在2004年6月创业初期，只有五辆汽车。截至2007年底，我们已拥有83辆汽车，而且全部都被成都市内大型跨国公司长期租用。为了满足市场需要，我们在2007年5月于大连开设一家分公司。

汽车销售与汽修

我们持有51%的四川康福德高汽车服务有限公司在开始营业的一年内，便售出153辆新车。作为三菱汽车和零件的授权代理商，公司在2007年热烈推出三款新轿车，分别是Grandis 08、Outlander EX2.4和Pajero 3.8轿车。除了出售新车，我们也为三菱汽车车主提供维修服务，是该城市首家具备“6S”营运模式的销售店。所谓的“6S”是把销售(Sale)、信息反馈(Survey)、零配件(Spare parts)、售后服务(Service)、培训(School)和二手车置换(Second-hand Car Exchange)集中在一个屋檐下。



车辆检测

我们占有51%股权的子公司成都集通汽车综合性能检测有限公司是同业中的佼佼者。公司已达到国内最新的车辆检测评估水平，通过了中国计量认证，并获颁证书。另外，公司也更新了检测系统。

驾驶指导服务

成都康福德高青羊驾驶学校有限公司是我们设在海外的第一家驾校，拥有185辆培训车辆。它占地超过15公顷，是成都市最大规模的驾校。

为了有别于其他同行，公司不但提升服务水平也添加新的增值服务如海外驾照转换培训。其他服务包括指导学员驾驶客运车、运货卡车、汽车和电单车等不同级别的培训课程。不单如此，公司也为环保出一份力，利用压缩天然气(CNG)来驱动车队。

重庆

驾驶指导服务

我们持有80%股权的子公司重庆市康福德高驾驶培训有限公司，是重庆市规模最大的驾校，拥有110辆培训车队。它提供各类型车辆的驾驶培训，包括客运车、运货卡车和汽车等，并在开业后的两年内迅速发展为当地的市场领导者。在2007年，驾校为7,910个学员进行培训，取得8%市场占有率。有鉴于市场需求强劲，驾校正在兴建第二个培训场，预计可在2008年8月投入运作。到目前为止，我们在重庆的总投资额超过了人民币5,050万元(新币1,000万元)。

成都康福德高青羊驾驶学校有限公司是我们设在海外的第一家驾校，拥有185辆培训车辆。它占地超过15公顷，是成都市最大规模的驾校。

“ ”



华东业务部

投资总额

人民币

1.95亿元

(新币3,860万元)

营运车辆总数

1,522

业务范围

公交
出租
汽车销售

上海 公交

我们的合资公司上海申新巴士有限公司在2007年经营18条线路和460辆公交车。虽然面对着四大公交车公司及超过40家小型企业的激烈竞争，该公司还是凭着有效的车队管理、增加和整合线路、及添加备有空调的公交车来坚守地盘。如此一来，同年的乘客人次近8,200万，其中91%是空调公交车乘客，比前一年的81%多。

上海申新巴士对乘客做出的服务承诺，让它被上海城市交通管理局推选为公交业的顶尖服务业者。公司的49号线车队更连续十年获得全国红旗路线的殊荣，是中国最受到推崇的称号。

华东业务部

出租车

我们持有51%股权的上海城市齐爱出租汽车有限公司继续通过收购出租车执照来扩展业务。我们目前在中国的最大城市，拥有482辆出租车。旧式的桑塔那Pusang型出租车被崭新的桑塔那3000型取代后，出租车司机们都蜂拥要驾驶新款出租车。在取得ISO 9002证书后，管理严谨的上海城市齐爱出租汽车已发展为上海市的一个优秀业者。

苏州

公交

我们在2007年2月通过收购苏州康福客运交通有限公司的70%股权，扩展在苏州的公交业务。我们拥有33辆公交车，其中七辆穿行于苏州和长沙之间，其余26辆则都被公司和工厂租用。

出租车

我们持有70%股权的苏州康福的士有限公司在2007年车队出租率为100%。在竞争激烈的环境下，拥有50辆出租车的车队却脱颖而出，建立起提供优质服务又整洁干净的品牌。

汽车销售

虽然苏州冒出更多授权代理商，但以卓越的售后服务见称的苏州康福丰田汽车销售服务有限公司，在2007年又大唱丰收。在2007年，公司售出1,004辆新车。

如此卓越的销售成绩，让它连续第四年击退其他代理商，成为丰田的最佳代理商。我们的汽车维修业务的表现尤其突出，超越销售业务成为该公司的主要盈利来源。

南京

出租车

在2007年，我们进军南京，也是我们在中国投资的第13个城市。注资人民币8,400万元(约新币1,690万元)的南京大件康福德高出租汽车有限公司，经营497辆出租车，是南京的三大出租车公司之一。公司已在客户心目中建立起革新企业的形象，早在2005年7月便成为首个装置全球定位系统的出租车公司，并在2006年获颁“国家先进出租车单位奖”。



华南业务部

投资总额

人民币

1.46亿元

(新币2,890万元)

营运车辆总数

743

业务范围

客运站
公交

出租车
汽车租赁

广州

客运站

坐落于主要线路的交界口，我们在广州的长途客运站“天河客运站”取得17%的乘客量增长，把人次总数增加到930万大关。随着广州地铁3号线在2006年12月30日启用，衔接上市中心的地铁线也带动了客运站包罗万象的服务，包括车辆停泊、售票、保险、店面出租、住宿和包裹递送等。整体上，从客运站开行的车程总数达65万趟次，比前一年增加7%。

华南业务部

为了有别于其他同行，我们继续专注于为乘客和公交业者提供高素质的服务。我们着重为国内的公交业者提供一个清洁、安全又有效率的营运环境。我们采取行动，在客运站外设立售票柜台，从而制止乘客遭非法拉客贩子中途拦截。另外，我们也加强保安措施。如此一来，拉客贩子便无法进行非法活动，从客运站的注册业者手中抢客。

南宁

出租车

我们持有80%股权的子公司南宁康福交通有限公司，进一步巩固它作为南宁市最主要出租车业者的地位。如今，公司的车队规模达到580辆，占有18%市场。

在2007年，公司连续第四年被名为“最佳出租车业者单位”，15名司机也赢得交通局的“最佳出租车司机”荣誉。

除了建立起高素质的品牌，公司内部车厂快速为出租车进行维修的效率，也让公司赢取不少口碑。

汽车租赁

我们在2008年1月1日设立南宁康福德高汽车租赁有限公司，进军当地的租赁市场。公司旗下的13辆租赁汽车，已悉数被南宁的跨国企业所租下。

厦门、衡阳

出租车

我们拥有70%股权的厦门康福出租汽车有限公司在福建省经营49辆出租车。公司的全部车子被租用，并已建立起高服务素质公司的品牌。它所赚取的利润率，是集团在中国所有出租车公司当中最丰厚的公司之一。

在厦门以西的衡阳，我们的衡阳狮城巴士有限公司经营86辆公交车和28辆出租车。

英国



投资总额

人民币

14.69亿元
(新币2.91亿元)

营运车辆总数

5,397

业务范围

公交/客运

出租车

私家车租赁



英国

我们是英国的一个主要陆路交通业者，经营出租车、公交、客运和私家车租赁业务。至今，我们在五个城市投资近人民币14亿6,905万元(新币2亿9,090万元)，这些城市分别是伦敦、阿伯丁、格拉斯哥、爱丁堡和伯明翰。

伦敦

公交

我们的独资子公司Metroline Limited在去年经营83条线路，川行于伦敦北部、西部、中部及哈福德郡南部。

车队规模1,246辆，拥有14%的公交市场占有率，令它成为伦敦的主要公交公司。

公司在全年不但添加新线路，也提升原有服务素质，车队穿行的总行程达6,900万公里。在2007年4月，公司扩大伦敦中部的服务网，在沃特福特(Watford)推出347号服务线路。

为了满足车队维修方面日益增加的需要，公司耗资人民币2,336万元(英镑160万元)于西部的Perivale兴建全新的中央工程和物流中心。该中心在2007年9月正式启用，把Metroline的工程能力和素质提升到新水平。

有鉴于公司收入是根据川行里程和营运效率计算，公司在全年继续专注于提高营运表现，所采取的措施包括更密切监督司机的出席率、更完善打理维修厂及更好地监督营运作业。如此一来，公司从素质奖励合约中获得的红利也增加。实际上，我们的表现如此卓越，以致我们在伦敦交通局对伦敦主要公交业者进行的排行榜中提升不少，在个别的指标中都排列前三名。

Metroline在服务素质的表现，也领先群雄。其中一个殊荣是公司连续第三年夺下英国常年公交大奖中的最高荣耀 - 伦敦最佳乘客服务奖。

客运

在客运业务方面，我们整合了Westbus及Armchair的业务后取得更理想的业绩。该公司以Hounslow为基地经营33辆客运车。

出租车

经营超过4,000辆车队的出租车子公司Computer Cab plc拥有伦敦最壮大的电召网络。

通过旗下的四个出租车品牌 - ComCab、DataCab、Call-A-Cab和 Local Taxis - 公司足以满足企业客户如

商人、银行家和律师等的需要。

为了满足日益提高的市场需求，Computer Cab把车队服务中心搬迁到伦敦西部更宽敞的场地，同时开发一套新的电召和调度系统，以便能更快速有效地调派车队。

作为集团在环保工作的承诺，Computer Cab也在ISO14001:2004环境管理体制下推出数个方针。例如，在市中心设立一个车站鼓励出租车司机在此等候电召，减少空车在街上行驶时所排放的废气。它也另外获得伦敦市镇会再度颁发长达三年的Taxicard合同，以便为有特别交通需要的人士提供受津贴的出租车和私用车服务。

苏格兰

我们在苏格兰经营出租车、市区客运和私家租赁车业务，车队总数达920辆。

客运

我们拥有65%股权的客运快车 Scottish Citylink Coaches Limited经营91辆客运车。车队不但穿行苏格兰的所有主要市镇，也有长途线路途径曼彻斯特和纽卡斯尔，直达伦敦。由于更多退休人士参与乘车优惠计划及苏格兰全国学生优惠计划的推出，乘客量上升的结果，促使公司在2007年的营业额大增。

出租车

在爱丁堡和阿伯丁经营业务的子公司Computer Cab，在2007年通过收购 Your Taxi Ltd 和 Central Despatch Ltd，把业务扩展到伯明翰。在完成收购后，公司已被重新名为 Computer Cab (Birmingham) Ltd，如今是当地唯一提供出租车、私家租赁车和执行员车辆服务的业者。

Computer Cab在爱丁堡继续捍卫了它作为主要出租车车队的地位，经营426辆车子。它在阿伯丁的姐妹公司也同样有所作为，283辆车队是当地蓬勃发展的石油业与煤气业的主要出租车供应商。为了进一步支援阿伯丁企业客户的需求，公司于2007年在阿伯丁机场设立一个接载服务柜台。

经营超过4,000辆车队的出租车子公司
Computer Cab plc拥有伦敦最壮大的电召
网络。



爱尔兰



投资总额

人民币

1,570万元

(新币310万元)

营运车辆总数

17

业务范围

长途客运

爱尔兰

都柏林

长途客运

我们在爱尔兰的子公司Citylink Ireland在2007年推出两条全新线路，Galway-Limerick-Cork和Galway-Clifden, Connemara线路，巩固它作为当地主要公交业者之一的地位。其中，Galway-Limerick-Cork自2007年初

投入服务后，每日的服务趟次已从原有的八趟，增加到28趟。

在2007年10月推出第四条长途线路Galway-Clifden, Connemara后，外加上Galway-Dublin机场和Galway-Shannon线路的高乘客量，我们全年在爱尔兰载送的乘客量高达60万人次，比2006年的人次增加35%。



澳洲



投资总额

人民币

8.91亿元

(新币1.77亿元)

营运车辆总数

869

业务范围
公交

澳洲

悉尼，南威尔斯 公交

我们在澳洲的ComfortDelGro Cabcharge Pty Ltd继续在2007年取得耀眼业绩。在澳洲经营了两年，我们的车队已从642辆增加到869辆。主要线路的乘客量增加、赢取新线路的合约、及同年完成的收购行动，一一加强我们作为悉尼最主要单一业者的地位，掌握了26%市场率。

我们在2007年7月收购了Toronto Bus Service公司的业务和资产，其中包括三个总站、82辆公交车和四辆豪华客运车。该收购行动符合我们要扩大在纽卡斯尔地区的势力、接管周围公交业务以扩展业务的策略。

我们的多个服务线路都随着ComfortDelGro Cabcharge车队服务社区的人口增加，而取得显著的乘客量。汽油成本的上升，促使更多驾车者改用公共交通工具。其中，Hillsbus公司从悉尼西北郊区利用M2高速公路直达市中心的服务，乘客量的增长幅度甚至高达三成。我们因此增派车子，并调整编时时间表，以便能更好地应对郊区乘客量的增加。

在2007年3月，我们推出西北直通车(Transitway)服务，一个往来悉尼西北新郊区至Parramatta的专属

服务。结果乘客对该快车服务的需求强劲，我们也就添加更多辆公交车来满足他们。

此外，ComfortDelGro Cabcharge也赢得不少特别服务的合约。纽卡斯尔政府的轨道服务业者RailCorp在2007年颁发合约，让我们经营“夜行”(NightRide)公交服务。这些服务的穿行时间是半夜至凌晨四时，以替代轨道服务。

在同一年，ComfortDelGro Cabcharge也被亚太经合组织(APEC)筹委会受委在峰会期间，为媒体和政府官员提供交通服务。公司调派的33辆公交车当中，包括了备有环球定位系统和WiFi系统的车辆，以便能进行保安侦查和让乘客在行程中也能享有上网的便利。

在2007年11月，公司为参与国际轮椅橄榄球赛的队伍，进行特别安排好让他们能到悉尼奥运赛场参赛。经改装后，以轮椅代步的运动员们也就能整支队伍同乘一辆公交车。

为了让乘客享有更舒适的行程，ComfortDelGro Cabcharge展开全面的更新车队计划。至今已有150辆公交车被替换。公司也将在纽卡斯尔邻近兴建一个全新的公交车厂，以满足对新车辆的需求。当该厂在2009年投入运作时，每年将可生产200辆公交车。



越南



投资总额

人民币

4,290万元

(新币850万元)

营运车辆总数

967

业务范围
出租车

越南

胡志明市 出租车

在高度分化市场内面对着油价高涨、司机短缺的情况，我们的两家出租车公司Vietnam Taxi Co., Ltd和ComfortDelGro Savico Taxi Company展开车队更新计划，同时积极招收司机以改善出租车租用率。

与此同时，我们继续争取更理想的载客点，并加强行销工作以争取扩大企业客户的基础。我们也提升

电召中心，安装环球定位系统来为乘客提供更完善服务。整体上，截至2007年底，我们在越南经营967辆出租车。

我们的公司坚持提供优质服务的信念，在胡志明市已建立起名声。Vietnam Taxi获颁2006年-2007年“卓越服务”奖，这也是公司自2003年起便年年夺下的荣誉。该奖项是由越南经济时报连同The Guide一起呈现的奖项，借以表扬越南服务业中的佼佼者。



马来西亚



投资总额

人民币

2,020万元

(新币400万元)

营运车辆总数

460

业务范围
汽车租赁

马来西亚

吉隆坡

汽车租赁

我们是通过CityLimo Leasing (M) Sdn Bhd、Pantas Rent-A-Car Sdn Bhd和DynaDrive Rent-A-Car Sdn Bhd提供汽车租赁服务。在激烈竞争下，我们凭着整

十年来建立起来的良好可靠服务品牌，不但留住老顾客，还争取到新客户。在提高市场形象、增加行销管道和顺应市场需求后，我们在2007年争取到不少新企业客户的生意。至于短期租车市场，我们的业绩也取得显著增加。



董事部

林日波
主席
柯逢豹
董事经理/集团总裁
王雅兴
余淳熙
岑慧芬
苏庆赞
王家园
黄振发

审计委员会

王家园 (于2008年1月1日受委)
主席
王雅兴
黄振发

薪酬委员会

林日波
主席
苏庆赞
王家园
黄振发

提名委员会

余淳熙 (于2008年1月1日受委)
主席
林日波
岑慧芬

投资委员会

林日波
主席
柯逢豹
岑慧芬
苏庆赞
王家园

企业联络详情

注册办事处
布莱德路205号
新加坡579701邮区

总线: (65) 6383 8833
传真: (65) 6287 0311
电邮: info@comfortdelgro.com
网址: www.comfortdelgro.com
公司注册编号: 200300002K

公司秘书
陈蕴德

股票注册处
B.A.C.S. Private Limited
广东民路63号
新加坡089758邮区

审计师
德勤会计师事务所
合格公共会计师
32楼, 珊顿大道6号
新加坡发展银行大厦2
新加坡068809邮区

责任合伙人:
袁有仁

委任日期:
2007年4月27日

林日波先生在2003年被委任为康福德高集团非执行主席、独立董事。他是薪酬委员会、投资委员会主席，提名委员会成员。林先生也担任康福德高集团属下的新捷运有限公司(SBS Transit Ltd)和维康有限公司(VICOM Ltd)主席，雅诗阁公寓信托管理有限公司(Ascott Residence Trust Management Limited)、中国航空燃油(新加坡)企业有限公司(China Aviation Oil (Singapore) Corporation Ltd)、中国印染控股有限公司(China Printing & Dyeing Holding Limited), Sky China Petroleum Services Ltd及盛邦新业集团(Surbana Corporation Pte Ltd)主席。他也是许多在新加坡证券交易所挂牌上市公司的董事，业务范围包括金融、房地产信托、服务行业、制造业和石油及天然气行业等。林先生也是新加坡劳工基金(Singapore Labour Foundation)和淡马锡控股(私人)有限公司(Temasek Holdings (Private) Limited)属下数个非上市公司的董事。

林先生曾经是高级公务员，富布莱特(Fulbright)奖学金得主。1972年，荣获新加坡政府颁发的公共行政奖章，先后在1986年、1990年、2000年荣获全国职工总会(National Trades Union Congress)颁发的劳工之友奖章、服务有功奖章、卓越服务奖章。2006年，林先生荣获新加坡国立大学颁发的卓越(理科)校友奖。他现任新加坡全国雇主联合会信托人。

在担任两家上市公司执行董事期间，林先生直接参与了同东南亚、中国、香港、英国、澳洲和毛里求斯等国家和地区合作伙伴及有关当局就许多项目进行的磋商与合作，并参与业务管理。

林先生曾任新加坡中华总商会委员、新加坡国立大学委员、新加坡英国商业理事会理事。他热衷社区建设，出任一家民众联络所管理委员会主席。他现任新加坡胡姬乡村俱乐部主席和公立培群学校管理委员会委员。

林先生在新加坡大学获物理学士(荣誉)学位，美国俄勒冈(Oregon)大学获教育学硕士学位。

柯逢豹先生在2003年被委任为康福德高董事经理/集团总裁，投资委员会成员。柯先生于2002年担任新捷运有限公司(SBS Transit Ltd)常务(执行)董事，2003年出任得高企业有限公司(DelGro Corporation Limited)董事经理兼总裁职务。在此之前，他曾任新加坡时信出版有限公司(Times Publishing Limited)总裁兼首席执行官，负责管理美国、英国、中国、香港及澳洲的海外业务，累积了丰富的经验。

柯先生现任淡马锡控股(私人)有限公司(Temasek Holdings (Private) Limited)、新加坡港务国际私人有限公司(PSA International Pte Ltd)、新加坡港务集团有限公司(PSA Corporation Limited)、星和有限公司(StarHub Ltd)、泰业(香港)有限公司(Ringier Print (HK) Limited)和Cabcharge Australia Limited董事。他荣获中国沈阳市人民政府颁发的沈阳市荣誉市民称号，在新加坡为许多社区和慈善组织服务。为表彰他对社区服务的贡献，他荣颁新加坡共和国总统1991年公共服务奖章及1996年公共服务星章。他在2005年再次获太平局绅称号及荣获全国职工总会(National Trades Union Congress)颁发的表扬奖。

柯先生曾在新加坡大学获会计系学位，荣任联合国亚洲学院院士。他曾经修读哈佛(Harvard)大学高级管理课程。



林日波
主席
(非执行，独立)



柯逢豹
董事经理/集团总裁

王雅兴先生在2003年当选康福德高集团非执行董事。2008年1月16日卸下职工总会的职务后，转任独立董事。王先生是审计委员会成员。现任义顺中单选区国会议员，康福德高工程私人有限公司(ComfortDelGro Engineering Pte Ltd)董事。全国职工总会(National Trades Union Congress)关怀与分享署及全国交通工友联合会(National Transport Workers' Union)顾问。王先生是新加坡邮政有限公司(Singapore Post Limited)董事，曾任全国职工总会(National Trades Union Congress)助理秘书长及关怀与分享署署长。他也曾担任全国交通工友联合会(National Transport Workers' Union)执行秘书。

自1980年至2008年1月16日，王先生积极参与工会运动，维护交通业员工的利益。

王先生在南洋大学获文学学士(政府与行政)学位，在美国阿肯萨斯(Arkansas)大学获文学硕士(政治学)学位。

余淳熙先生在2003年进入康福德高集团并受委为非执行、独立董事。现任提名委员会主席。

余先生现任Tata Steel Limited东南亚署长，他曾是大众钢铁亚洲私人有限公司(NatSteel Asia Pte Ltd)董事、总裁。他也是新航工程有限公司(SIA Engineering Company Limited)、Tata Steel (Thailand) Public Company Limited及大众钢铁亚洲私人有限公司(NatSteel Asia Pte Ltd)董事。

过去30年里，在处理诸如美国、欧洲、中东、中国、日本、澳洲及亚细安地区的经济活动，相关诸多海外市场进出口业务方面，余先生积累了丰富的经验。曾参与同中国及诸多亚洲国家的投资谈判。他同时担任中国、香港、澳洲及亚洲地区多家公司董事。

余先生在新加坡大学获理学学士(荣誉)学位以及商业行政文凭。



王雅兴
董事
(非执行，独立)



余淳熙
董事
(非执行，独立)

岑慧芬女士在2007年1月受委为康福德高集团非执行、非独立董事。现任提名委员会和投资委员会的成员。她现任新加坡劳工基金(Singapore Labour Foundation)及职总托儿合作社(NTUC Childcare Co-operative Limited)总裁、同时也是全国职工总会(National Trades Union Congress)企业发展署长。岑女士也是职总平价合作社(NTUC FairPrice Co-operative Limited)、职总安居合作社(NTUC Choice Homes Co-operative Limited)、职总储蓄与贷款合作社(NTUC Thrift & Loan Co-operative Limited)、白沙渡假村私人有限公司(Pasir Ris Resort Pte Ltd)、新加坡劳工基金消闲企业私人有限公司(SLF Leisure Enterprises (Pte) Ltd)、新加坡劳工基金产业私人有限公司(SLF Properties Pte Ltd)及其它房地产业、休闲业、托儿业、服务业等公司的董事。

岑女士拥有新加坡国立大学文学学士(历史)学位、南洋理工大学商业行政(会计)硕士学位及美国哈佛(Harvard)大学公共行政硕士学位。

苏庆赞先生在2003年进入康福德高集团为非执行、独立董事。现任薪酬委员会及投资委员会成员。现任淡马锡控股(私人)有限公司(Temasek Holdings (Private) Limited)投资高级董事经理。

苏先生也是吉宝有限公司(Keppel Corporation Limited)的董事。

苏先生获英国特许会计师资格、英国特许管理会计师资格和新加坡特许公共会计师资格。



岑慧芬
董事
(非执行, 非独立)



苏庆赞
董事
(非执行, 独立)

王家园博士在2003年进入康福德高集团为非执行、独立董事。现任审计委员会主席，投资及薪酬委员会成员。

现任富士全录新加坡软件中心(Fuji Xerox Singapore Software Centre)董事经理，他曾是武吉知马单选区国会议员。王博士是速印控股有限公司(Xpress Holdings Ltd)、亚威控股有限公司(Asian Micro Holdings Ltd)、逢来发集团有限公司(HLH Group Ltd)、琨控股有限公司(Koon Holdings Ltd)及Carats Limited主席。在中远(新加坡)有限公司(COSCO Corporation (Singapore) Ltd)、协和有限公司(Hiap Hoe Ltd)、Matex International Ltd、乃德科技有限公司(Nylect Technology Ltd)、贵族保龄球控股有限公司(SuperBowl Holdings Ltd)和中国食品产业有限公司(China Lifestyle Food & Beverages Group Ltd)等上市公司任董事。身为富士全录新加坡软件中心(Fuji Xerox Singapore Software Centre)董事经理，王博士管理一个拥有130名员工的软件中心，是负责整合环球办公室器材公司在美国、中国和日本商业产品开发的高级经理。非常熟悉美国及亚洲文化、国际商业惯例以及企业金融和监管。参与立法议会的国际会议。曾率领基层代表团访问过许多城市和省级政府，同中国许多地方有着广泛的商务和政治联系。2005年12月，应邀担任柬埔寨金边反贪污大会的客座演讲者。

王博士在新加坡大学获工程(电子工程)学士(荣誉)学位。在美国斯坦福(Stanford)大学获理学硕士(工业工程)、理学硕士(电子工程)以及博士学位(电子工程)。

黄振发先生在2003年进入康福德高集团董事会为非执行、独立董事。现任审计委员会及薪酬委员会成员。

黄先生是南达士及黄律师楼(Ramdass and Wong)的高级合伙人，自1974年6月起就担任该职务。

黄先生是新捷运有限公司(SBS Transit Ltd)及一些其他上市公司的董事。现任公共服务委员会、新加坡劳工基金(Singapore Labour Foundation)的成员。

曾荣获全国职工总会(National Trades Union Congress)1989年颁发的劳工之友奖章、1995年颁发的服务有功奖章、2001年颁发的卓越服务奖章。黄先生在担任白沙渡假村服务私人有限公司(Pasir Ris Resort Services Pte Ltd)董事时贡献突出，获得新加坡劳工基金(Singapore Labour Foundation)感谢证书。1991年及2005年荣获新加坡共和国总统颁发的公共服务奖章，以表彰他在社区及社会服务中的贡献。

黄先生在新加坡大学获法学(荣誉)学士，获伦敦大学法学硕士学位。



王家园
董事
(非执行，独立)



黄振发
董事
(非执行，独立)



朱积山
集团财务总监

朱积山先生现任康福德高集团财务总监，负责集团财务与法定报告、预算、财务监管及政策执行、财库及债务管理和税务。2003年7月加入集团。他曾在普华永道会计师事务所工作，然后在联和工程有限公司担任集团内部审计经理。加入新加坡发展银行有限公司担任整合部门主管之前，担任花旗银行区域财务主管以及瑞士银行的员工首长。曾任华侨银行集团财务主管。在澳洲国立大学获经济学士(荣誉)学位，并且是澳洲特许会计师。

黄忠信先生现任康福德高集团资讯科技总监，负责监管集团资讯科技功能及应用，以支持策略和商业需求。2003年6月加入集团。他曾任国防部系统与电脑组织助理署长，随后他曾在数个资讯科技公司担任高级管理职务，为政府部门及本区域的航空公司、银行、制造业公司及物流公司等服务。曾任新加坡电脑系统集团公司业务执行副总裁。黄先生在英国Bath大学获理学学士(工程及系统)(一等荣誉)学位。



黄忠信
集团资讯科技总监



翁淑莹
高级副总裁
集团业务发展

翁淑莹女士于2007年2月加入集团，现任集团业务发展高级副总裁，主管业务发展，并同时出任新捷运有限公司企业发展高级副总裁。她曾是陆路交通管理局的政策与策划组总署长，并曾是新加坡贸易与工业部的助理处长，代表新加坡在世界贸易组织进行多边会谈。翁女士是公共服务委员会的奖学金得主，拥有伦敦经济学院的理学硕士学位。



陈爱玲
集团联络总监

陈爱玲女士于2004年3月受聘为康福德高集团联络总监兼集团发言人，负责集团企业通讯事务。包括促销集团形象、监管集团内部各种刊物、协调赞助捐款和媒体、社区投资、股东联系，以及负责投资者事务。1995年在新加坡报业控股公司工作，并在海峡时报担任不同职务，包括财经版副主任及新闻编辑副主任。陈女士在新加坡国立大学获社会科学学士(荣誉)学位。

王宝婵女士现任康福德高集团内部审计总监，负责集团内部审计工作。1981年加入集团担任内部审计师，随后升任内部审计部门主管。在南洋大学获会计学学士学位。



王宝婵
集团内部审计总监



曾美华
集团人力资源总监

曾美华女士现任康福德高集团人力资源总监。曾女士最早在教育部工作，1985年加入当时的新加坡巴士(1978)有限公司。曾在昆士兰纠正服务委员会(布里斯班/澳洲)和新加坡总理办公室公益服务部任职。1996年再次担任新捷运有限公司人力资源经理。曾女士获澳洲西部大学颁发的心理学学位。

新加坡



颜睿杰
营业总裁
新捷运有限公司

颜睿杰先生于2006年2月加入集团，现任新捷运有限公司营业总裁。他曾在新加坡武装部队担任多项指挥官及军事参谋的高级职务，跟着又在通用电子公司担任区域总监。随后加入新加坡时信出版有限公司，担任零售及分销高级副总裁，负责公司的业务发展及企业策划任务。在加入康福德高之前，颜先生在雅诗阁集团有限公司担任营业总裁及嘉德置地有限公司担任企业策划高级副总裁。颜先生是总统及新加坡武装部队(英国)奖学金得主，毕业于剑桥大学，获文学学士(荣誉)学位。

杨万成先生现任康福德高德士业务总裁，负责康福交通私人有限公司及城市德士私人有限公司的业务。1989年加入集团之前，杨先生是教育部助理署长，内政部副署长以及全国职总合作社秘书。获曼彻斯特大学理学士(运作研究及统计)(荣誉)学位，以及新加坡国立大学商业行政硕士。



杨万成
总裁
德士业务



邱鲁栋
总裁
康福德高工程私人有限公司

邱鲁栋先生在2006年7月加入集团，现任康福德高工程私人有限公司总裁。他之前在Pirelli Asia Pte Ltd担任执行总裁。邱先生持有新加坡大学工程学士学位，在企业管理方面拥有超过25年的丰富经验。

新加坡



王才侨
总裁
维康有限公司

王才侨先生现任维康有限公司总裁。1981年加入维康，2003年升任现职。是新加坡注册工程师以及英国注册特许工程师。目前是设在比利时的国际机动车检测协会副会长及委员、国家初级学院顾问委员会主席。2001年获公共服务奖章(PBM)，以表彰他对教育事业的贡献。王先生在新加坡大学获工程(机械)学士学位，在新加坡国立大学获理学硕士(工业工程)学位。

蔡德隆先生现任康福德高保险经纪私人有限公司总裁，负责集团全盘保险，以及索赔和风险管理业务。在加入集团之前，曾出任裕利保险经纪私人有限公司总裁。蔡先生毕业于新加坡大学，获文学学士(荣誉)学位，以及英国 Hull 大学获商业行政硕士学位。为表彰他对社区服务的贡献，1997年荣获公共服务奖章(PBM)，2001年获公共服务星章(BBM)及2005年获太平局绅称号。



蔡德隆
总裁
康福德高保险经纪私人有限公司



范作焜
总裁
康福德高驾校私人有限公司

范作焜先生现任康福德高驾校私人有限公司总裁。1996年受聘为执行董事，负责设立和经营驾驶中心。1984年加入集团担任教导员。范先生在南洋大学获商业学士学位，新加坡管理学院训练与发展高级文凭。英国列斯特大学教育与训练硕士学位。



陈泽彬
总裁

康福德高巴士私人有限公司

陈泽彬先生现任康福德高巴士私人有限公司总裁。在此之前担任集团中国东北业务部总经理，负责东北三省的出租车与公交等业务。1994年至2001年，陈先生任新加坡时信集团驻沈阳印刷包装合资项目的负责人，并负责中国业务的开发。加入康福德高集团之前，陈先生任新加坡谦伟集团驻广州的中国业务部经理。陈先生获新加坡国立大学商业行政学士学位。

陈秀云女士于2004年10月加入集团，现任Moove Media Pte Ltd总裁。陈女士多年来活跃于新加坡广告界，非常熟悉公交和出租车广告业务。曾经营自己广告公司数年。陈女士获美国佛罗里达州Daytona Beach Community College授予的理学系(Fashion Merchandising)专科学位，美国夏廷Kennedy-Western 大学授予的(企业管理)哲学(荣誉)博士学位。



陈秀云
总裁

Moove Media Pte Ltd



张文龙
总裁

康福德高汽车租赁私人有限公司

张文龙先生于1996年加入集团，现任康福德高汽车租赁私人有限公司总裁。在汽车服务业工作超过20年，累积了丰富的经验。在此之前任经纬轿车服务集团汽车服务部门执行董事。

中国 东北业务部



朱秉仁

总经理

沈阳康福德高巴士有限公司
沈阳康福德高安运巴士有限公司
沈阳康福德高汽车服务有限公司
狮城(沈阳)汽车服务有限公司

朱秉仁先生现任康福德高集团中国东北业务部总经理，负责集团在东北三省的企业。在此之前担任集团业务发展高级副总裁。1978年加入集团，多年以来在集团经营策划、商业发展、运作及企业通讯部门服务。朱先生在新加坡大学获商业行政学士学位，并修读法国INSEAD的国际执行官课程。

宋兆骥先生现任沈阳康福德高汽车服务有限公司副董事长兼副总经理，沈阳出租汽车股份有限公司董事，中国出租汽车暨汽车租赁协会常务理事，沈阳出租汽车暨汽车租赁协会副理事长。宋先生自2004年4月沈阳康福德高汽车服务有限公司成立时，担任现职，1997年至2005年任沈阳出租汽车股份有限公司总经理兼沈阳客运集团副总经理级总经理助理。宋先生拥有汽车维修专业工程师资格和大学学历。



宋兆骥

副董事长兼副总经理

沈阳康福德高汽车服务有限公司



司景利

副总经理

沈阳康福德高安运巴士有限公司

司景利先生，研究生学历，现任沈阳康福德高安运巴士有限公司副总经理。2004年10月加入沈阳康福德高安运巴士有限公司之前，任沈阳安运集团总经理办公室及党委办公室主任。

董宝才先生现任沈阳康福德高安运巴士有限公司副总经理。董先生1998年加入康福德高集团，先后从事新加坡与中国上海公交、出租车营运管理及企业发展工作。获新加坡国立大学文科学士学位。



董宝才

副总经理

沈阳康福德高安运巴士有限公司



林锦兴

副总经理
沈阳康福德高巴士有限公司

林锦兴先生现任沈阳康福德高巴士有限公司副总经理。2004年加入新捷运有限公司担任线路经理，随后升任新捷运东区运作指挥中心副总经理。林先生在美国威斯康辛(Wisconsin)大学获商业行政硕士学位。

倪喜鹏先生现任吉林康福德高汽车服务有限公司总经理。于1995年1月加入城市德士私人有限公司，任湖南衡阳狮城汽车服务有限公司总经理，2002年参加组建北京金建出租汽车有限公司，任副总经理，2004年参加组建沈阳康福德高汽车服务有限公司，2004年3月任狮城(沈阳)汽车服务有限公司总经理，同时担任吉林康福德高汽车服务有限公司总经理。倪先生是一位资深的出租车管理者，有20余年的出租车管理经验。



倪喜鹏

总经理
吉林康福德高汽车服务有限公司



张丙申

副总经理
吉林康福德高汽车服务有限公司

张丙申先生现任吉林康福德高汽车服务有限公司董事、副总经理。2001年以吉林康福德高汽车服务有限公司股东身份加入吉林康福德高汽车服务有限公司。张先生有大专学历和经济师职称。

鄢一丹女士协助康福德高(中国)私人有限公司在沈阳的业务发展工作。鄢女士在沈阳交通运输系统工作30年，曾任沈阳市第二运输公司宣传部部长、公司副经理，沈阳市交通局外经处处长、法规处处长、副局级巡视员。鄢女士毕业于中央广播电视大学科技英语专业、辽宁大学经济系经济管理专业、沈阳工业大学研究生班管理科学与工程专业；在职研究生学历，高级经济师职称。



鄢一丹

业务发展

中国 华北业务部



梁国焯

总经理

北京金建出租汽车有限公司
北京康福德高银建汽车租赁有限公司

梁国焯先生现任康福德高集团中国华北业务部总经理，负责集团在中国华北的业务及发展。在加入康福德高集团之前，梁先生在新加坡时信出版有限公司担任高级副总裁。在30多年的职业生涯里，梁先生先后在多家机构担任高级职位，并在制造业及管理海外业务方面拥有丰富经验，尤其是过去十年在中国的经验。梁先生拥有新加坡大学工程学士学位，也是一名注册的专业机械工程师。

刘红星女士现任康福德高华北业务部副总经理。2005年担任北京康福德高亚太智能交通技术有限公司总经理。刘女士最先于1993年在总装备部任职，2001年担任金银建科技发展有限公司董事长并兼总经理工作，拥有国防科技大学计算机科学与技术硕士学位，和微软认证工程师资格。



刘红星

副总经理
华北业务部



王京胜

副总经理

北京金建出租汽车有限公司

王京胜先生现任北京金建出租汽车有限公司副总经理，负责公司司机服务，营运及分公司管理工作。曾任银建实业有限公司合同部经理。获北京社会科学院金融投资硕士学位。



段立宁
副总经理
北京金建出租汽车有限公司

段立宁先生现任北京金建出租汽车有限公司副总经理。负责公司车辆更新，维修，保险，事故及交通安全方面的工作。曾任北京京东方电子有限公司业务发展部经理。获中国矿业大学工商管理硕士学位。

李伟坚先生现任北京天龙大田机动车检测有限公司总经理。1995年加入集团担任新捷运有限公司运作经理与系统发展署长。李先生获新加坡国防部奖学金在英国(Sandhurst)训练担任炮军上尉。获新加坡国立大学工程(化学)学士学位以及澳洲科廷理工大学MBA(物流与后勤管理)硕士学位。



李伟坚
总经理
北京天龙大田机动车检测有限公司

中国 华西业务部



陈绍文

总经理

成都康福德高出租汽车有限公司
康福德高汽车租赁(成都)有限公司
成都集通汽车综合性能检测有限公司
重庆市康福德高驾驶培训有限公司

陈绍文先生现任康福德高集团中国华西业务部总经理，负责集团在中国华西的出租车、汽车租赁、车辆检查、汽车维修及驾驶学校联营公司业务。1995年加入德高集团，是1997年第一批派驻中国的主要管理人员之一。曾任上海申新巴士有限公司及上海城市齐爱出租汽车有限公司总经理。在此之前，曾任新加坡警察部队调查员。陈先生在伦敦大学获理学学士(荣誉)学位。

李志强先生现任成都康福德高出租汽车有限公司副总经理。2005年加入康福德高集团。曾在成都集通汽车综合性能检测中心任车间部经理，负责车间日常工作。也曾担任成都康福德高汽车服务有限公司监督员，负责中新方协调工作并监督建站。后来在成都康福德高青羊驾校任总经理助理，负责驾校日常工作。李先生在英国莱切斯特大学获机械工程系(一等荣誉)学位。



李志强

副总经理

成都康福德高出租汽车有限公司



陈宝成

副总经理

康福德高汽车租赁(成都)有限公司

陈宝成先生现任康福德高汽车租赁(成都)有限公司副总经理。2000年加入集团，2004年派驻成都市建立康福德高汽车租赁(成都)有限公司。2005年至今，一直担任成都康福德高出租汽车有限公司的常务副总经理，在此之前，当过侦查兵。

刘武君先生现任成都万通运业有限责任公司总经理，兼成都集通汽车综合性能检测有限公司副总经理。刘先生1972年服役于济南量压空量司令部，曾任成都城东地区车管所副所长主持工作，成都市汽车租赁协会会长并担任过许多客运公司、服务站点主要领导职务。于2004年起担任现职。



刘武君

副总经理

成都集通汽车综合性能检测有限公司



徐志华

总经理

四川康福德高汽车服务有限公司

徐志华先生现任四川康福德高汽车服务有限公司总经理。主要负责合资公司企业形象的推广，施行新的营销策略与管理方案，进行维修业务推广、车辆销售以及学校管理工作。1988年至2004年，徐先生在美国Seagate国际技术担任生产董事。他于1989年获取Northland Open University工商管理硕士学位。

马骏先生现任四川康福德高汽车服务有限公司副总经理。同时担任四川银鑫汽车贸易有限公司总经理。1991年9月至1999年7月任香港北海汽车有限公司成都办事处首席代表。



马骏

副总经理

四川康福德高汽车服务有限公司

杨文辉先生于2006年加入康福德高企业旗下的康福德高驾校私人有限公司，现任成都康福德高青羊驾驶学校有限公司总经理。杨先生曾在不同行业任职，所涉及的职务范围也很广阔，包括企业管理，业务开发，市场营销和营运。他也曾经被委派到中国北京和上海，管理当地的新加坡分公司。杨先生毕业于1992年，持有伦敦大学的理学学士(荣誉)学位。



杨文辉

总经理

成都康福德高青羊驾驶学校有限公司

中国 华东业务部



廖国斌
总经理

上海城市齐爱出租汽车有限公司
上海申新巴士有限公司
南京大件康福德高出租汽车有限公司

廖国斌先生现任康福德高集团中国华东业务部总经理。负责上海、苏州和南京的公交、出租车业务。同时负责中国东部业务发展。2002年12月加入康福德高集团担任康福(中国及越南)执行董事。在加入康福德高集团之前,廖先生在新加坡时信出版有限公司担任高级副总裁。廖先生在新加坡大学获理学学士(物理)(荣誉)学位。共和联邦奖学金得主,曾在英国利兹大学修读管理高级学位课程。1972年荣获新加坡政府颁发的公共服务奖章,曾任新加坡国会议员。2005年荣获新加坡国立大学杰出毕业生奖。

吴颂平先生现任上海城市齐爱出租汽车有限公司常务副总经理兼公司党委书记,公司董事之一,在出租车管理方面有近20年的丰富经验。2006年经专业培训考核获“高级注册职业经理”资格证书、“上海国有公司经理”职业资格证书,并于2006年12月当选为黄浦区第三届人大代表。



吴颂平

副总经理
上海城市齐爱出租汽车有限公司

朱克明先生现任上海城市齐爱出租汽车有限公司副总经理。上海华东政法学院本科学历。朱先生曾在上海公安系统工作多年。2000年组建城市齐爱公司后任副总经理。



朱克明

副总经理
上海城市齐爱出租汽车有限公司

马云祥先生2000年4月出任上海申新巴士有限公司中方副总经理兼党委副书记。此前,他有长达17年的公交企业相关管理岗位的工作经验。他获有亚洲(澳门)国际公开大学的MBA硕士学位,并于2006年12月当选为徐汇区第14届人大代表。



马云祥

副总经理
上海申新巴士有限公司



邓耀明

总经理

苏州康福的士有限公司
苏州康福丰田汽车销售服务有限公司
苏州康福客运交通有限公司

张承林先生现任苏州康福的士有限公司董事兼副总经理。同时担任苏州康福丰田汽车销售服务有限公司董事兼副总经理。从1994年起，参与组建苏州康福的士有限公司担任领导职务至今。曾在苏州大学管理学院行政管理专业研究生班进修。

邓耀明先生现任苏州康福的士有限公司总经理，同时担任苏州康福集团，南宁康福交通有限公司和厦门康福出租汽车有限公司总经理。在2007年3月，邓先生获选为南宁市外商投资企业协会第四届理事会常务理事。他曾在接待业和服务业中，任高级管理职务，也曾任广州文化中心酒店和其他高级酒店总经理。获英国行政管理学院、英国伦敦行业公会和美国酒店和旅店协会颁发的职业证书。



张承林

副总经理

苏州康福的士有限公司
苏州康福丰田汽车销售服务有限公司
苏州康福客运交通有限公司



赵寿成

副总经理

南京大件康福德高出租汽车有限公司

赵寿成先生任南京大件康福德高出租汽车有限公司董事兼副总经理，中国出租汽车暨汽车租赁协会理事，南京市出租汽车暨汽车租赁协会副秘书长，南京大件起重运输集团有限公司董事兼总经理助理，兼任南京大件起重运输集团有限公司汽车修理厂厂长。在出租汽车管理方面，经验丰富。赵先生连续多年被评为南京市出租汽车行业先进管理者、市交通局“十五”精神文明先进个人、中国出租汽车暨汽车租赁协会抗非典先进工作者。在他的领导下，公司2006年4月获得了中国出租汽车暨汽车租赁协会“全国出租汽车规范管理先进企业”称号。

中国 华南业务部



古国荣
总经理

广州新天威交通发展有限公司

古国荣先生现任广州新天威交通发展有限公司总经理，毕业于英国谢菲尔德大学，获文科(荣誉)学位。曾在新加坡机场和渣打银行就职。之后在一些出版公司就任高职。曾在潘帕克出版公司出任首席营运官。

陈伟波先生现任广州新天威交通发展有限公司副总经理。1991年毕业于上海复旦大学，获汉语言文学学士学位，于2005年获暨南大学企业管理硕士学位。于2003年调任现职。



陈伟波

副总经理

广州新天威交通发展有限公司



邓耀明
总经理

南宁康福交通有限公司
南宁康福德高汽车租赁有限公司
厦门康福出租汽车有限公司

邓耀明先生现任苏州康福的士有限公司总经理，同时担任苏州康福集团、南宁康福交通有限公司、南宁康福德高汽车租赁有限公司和厦门康福出租汽车有限公司总经理。在2007年3月，邓先生获选为南宁市外商投资企业协会第四届理事会常务理事。他曾在接待业和服务业中，任高级管理职务，也曾任广州文化中心酒店和其他高级酒店总经理。获英国行政管理学院、英国伦敦行业公会和美国酒店和旅店协会颁发的职业证书。



顾森林
副总经理
南宁康福交通有限公司
南宁康福德高汽车租赁有限公司

顾森林先生现任南宁康福交通有限公司与南宁康福德高汽车租赁有限公司副总经理。顾先生曾在广西许多公司担任高级职务。2002年5月至10月任加拿大海外移民服务中心南宁(中国)办事处主任/顾问。2002年11月加入本公司。上海中国纺织大学管理工程专业硕士研究生学历，经济师职称，英语中级，计算机中级。

章少琪先生现任厦门康福出租汽车有限公司任董事、副总经理。同时担任合作方厦门交通运输公司副总经理负责客车运输和货车运输的经营管理工作。



章少琪
副总经理
厦门康福出租汽车有限公司



陈传胜
总经理
衡阳狮城巴士有限公司

陈传胜先生现任衡阳狮城巴士有限公司总经理。2000年上半年任衡阳狮城公司副总经理。陈先生获衡阳市市委党校经济管理学位。

英国



李嘉华
总裁

英国出租车/长途客运业务

李嘉华先生现任康福德高英国出租车/长途客运业务总裁及Metroline Limited执行董事。曾任康福交通私人有限公司及黄顶德士私人有限公司总裁。1996年加入城市德士私人有限公司担任总经理，2000年出任营业总裁。在加入集团之前，李先生曾在新加坡科技集团旗下物流及食品公司担任不同职位。为新加坡科技集团服务了十年，其中七年两次被派驻海外。获新加坡大学商业行政学士学位。1994年修读史坦福大学-新加坡国立大学管理培训课程。

Jaspal Singh先生现任Metroline Limited总裁，负责集团在英国公交的业务。作为科伦坡的一个计划学者，他在1978年加入新加坡政府管理服务部门。在过去从事的公共服务活动中，他曾担任许多高级职务，包括财务部和交通部的副秘书长。Singh先生也在与政府有关的公司里担任董事会成员。他考获澳洲纽卡斯尔大学文学(经济)学士学位和工程(工业工程)(一等荣誉)学士学位、美国哈佛大学行政管理硕士学位。Singh先生曾修读哈佛商业学校高级管理课程。



JASPAL SINGH

总裁
Metroline Limited



CATHY CULLEN

董事经理
Cummer Commercials Ltd

Cathy Cullen女士现任Cummer Commercials Ltd董事经理，负责康福德高集团在爱尔兰公司的日常管理和业务发展工作。Cummer Commercials经营来往戈尔韦、都柏林、Limerick和科克的长途客车。Cullen女士在旅游业拥有26年丰富经验，并拥有国家颁授的旅游业文凭。

澳洲 / 越南 / 马来西亚

**OWEN ECKFORD**

总裁

ComfortDelGro Cabcharge Pty Ltd

谢俊晖先生现任Vietnam Taxi Co., Ltd总监。2002年加入集团。在此之前，在吉宝企业有限公司工作十年，在其属下的海事/造船厂担任各种职位，其中三年半被派驻海外。他曾在罗德里工程有限公司的子公司罗德里综合维修中心担任总经理两年。谢先生是吉宝企业/海外及英共和联邦(英国)奖学金得主，在英国威斯敏斯特大学获工程学士(机械)(一等荣誉)学位，在南洋理工大学获商业行政硕士学位。

**谢俊晖**

总监

Vietnam Taxi Co., Ltd

**林明福**

总监

ComfortDelGro Savico Taxi Company

陈安礼先生于2004年10月加入集团，现任康福德高马来西亚汽车租赁业务的总经理。在银行界、金融界及租赁业务拥有超过20年经验，曾在新加坡Tat Lee Finance有限公司、欧洲力士有限公司及力宝集团等公司任职。陈先生曾参与日本欧洲力士公司的管理层培训课程。他拥有英国行政管理高级专业文凭及新加坡淡马锡理工学院的财务管理毕业文凭，并考获澳洲Macquarie大学的市场管理硕士学位。

**陈安礼**

董事经理

CityLimo Leasing (M) Sdn Bhd
DynaDrive Rent-A-Car Sdn Bhd
Pantas Rent-A-Car Sdn Bhd

财务要点

	2003	2004	2005	2006	2007
总收入 (人民币亿元)	102.00	115.69	124.56	139.47	150.53
总开支 (人民币亿元)	95.67	101.33	110.77	125.63	135.43
可分配给公司股东的盈利 (人民币亿元)	6.76	10.07	10.20	12.35	11.26
已发资本 (人民币亿元)	25.73	25.95	26.11	27.14	28.26
资本与储备金 (人民币亿元)	63.84	64.34	67.92	72.79	74.87
资本派发 (人民币亿元)	12.45	18.34	20.29	19.50	16.57
内部筹得资金 (人民币亿元)	28.07	29.43	28.70	29.68	30.58
每普通股盈利 (人民币分)	33.33	48.99	49.49	59.59	54.09
每普通股净有形资产 (人民币元)	3.13	3.13	3.28	3.51	3.59
股东资金收益 (%)	11.00	15.70	15.40	17.60	15.30
每普通股股息 (人民币分)	16.67	38.89	40.40	44.95	45.96
股息回收 (次数)	2.00	1.30	1.20	1.30	1.20

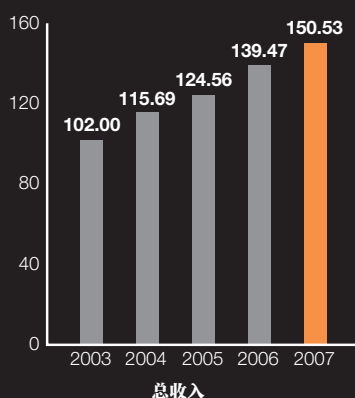
以商业性质划分的集团总收入

	2003		2004		2005		2006		2007	
	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%
公交	48.08	47.1	53.59	46.3	60.19	48.3	69.38	49.7	77.62	51.6
长途客运站	0.55	0.5	0.68	0.6	0.81	0.7	0.79	0.5	0.90	0.6
轨道交通	1.26	1.2	2.90	2.5	3.30	2.6	3.87	2.8	4.57	3.0
出租车	40.35	39.6	43.24	37.4	42.46	34.1	43.76	31.4	46.32	30.8
燃油销售	3.63	3.6	5.96	5.1	8.35	6.7	10.60	7.6	9.71	6.4
汽修	2.97	2.9	2.98	2.6	2.62	2.1	3.45	2.5	3.33	2.2
车辆检测	2.21	2.2	2.33	2.0	2.49	2.0	2.76	2.0	3.15	2.1
汽车租赁	2.07	2.0	1.95	1.7	1.84	1.5	1.85	1.3	1.82	1.2
汽车销售	不适用	不适用	1.23	1.1	1.51	1.2	1.78	1.3	1.61	1.1
驾驶学校	0.77	0.8	0.83	0.7	0.99	0.8	1.23	0.9	1.50	1.0
其他	0.11	0.1	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
集团	102.00	100.0	115.69	100.0	124.56	100.0	139.47	100.0	150.53	100.0

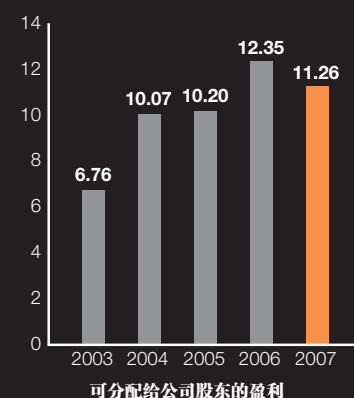
以地理位置划分的集团总收入

	2003		2004		2005		2006		2007	
	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%
新加坡	66.25	65.0	70.50	60.9	72.34	58.1	77.74	55.7	80.46	53.5
英国/爱尔兰	30.99	30.3	37.98	32.8	42.54	34.1	44.89	32.2	49.55	32.9
中国	4.47	4.4	6.73	5.8	7.43	6.0	9.49	6.8	10.91	7.2
澳洲	不适用	不适用	不适用	不适用	1.61	1.3	6.65	4.8	8.95	5.9
越南	0.23	0.2	0.28	0.3	0.42	0.3	0.45	0.3	0.41	0.3
马来西亚	0.06	0.1	0.20	0.2	0.22	0.2	0.25	0.2	0.25	0.2
集团	102.00	100.0	115.69	100.0	124.56	100.0	139.47	100.0	150.53	100.0

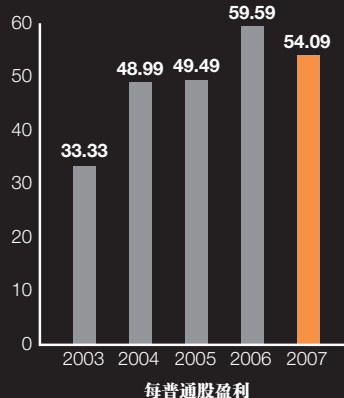
人民币亿元



人民币亿元



人民币分



以商业性质划分的税前盈利

	2003		2004		2005		2006		2007	
	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%
公交	3.89	37.4	5.51	34.2	5.39	35.5	6.53	35.8	6.49	38.4
长途客运站	0.14	1.3	0.28	1.7	0.36	2.4	0.41	2.3	0.46	2.7
轨道交通	(1.66)	(16.0)	(0.88)	(5.4)	(0.32)	(2.1)	0.03	0.2	0.47	2.8
出租车	4.99	48.0	8.67	53.8	7.10	46.8	5.51	30.2	6.47	38.3
燃油销售	0.46	4.4	0.81	5.0	0.30	2.0	0.74	4.1	0.49	2.9
汽修	1.36	13.1	1.55	9.6	1.26	8.3	1.17	6.4	1.15	6.8
车辆检测	0.61	5.9	0.60	3.7	0.58	3.8	0.66	3.6	0.81	4.8
汽车租赁	0.40	3.8	0.01	0.1	0.26	1.7	0.32	1.8	0.32	1.9
汽车销售	不适用	不适用	0.04	0.2	0.06	0.4	0.04	0.2	0.02	0.1
驾驶学校	0.17	1.6	0.19	1.2	0.26	1.7	0.33	1.8	0.40	2.4
其他	0.04	0.5	(0.66)	(4.1)	(0.07)	(0.5)	2.48	13.6	(0.19)	(1.1)
集团	10.40	100.0	16.12	100.0	15.18	100.0	18.22	100.0	16.89	100.0

以地理位置划分的税前盈利

	2003		2004		2005		2006		2007	
	人民币亿元	%	人民币亿元 (重新陈述)*	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%
新加坡	8.90	85.6	12.35	76.6	10.73	70.7	12.13	66.6	9.76	57.8
英国/爱尔兰	1.07	10.2	2.34	14.5	2.55	16.8	3.05	16.7	3.79	22.4
中国	0.36	3.5	1.34	8.3	1.66	10.9	2.14	11.8	2.07	12.3
澳洲	不适用	不适用	不适用	不适用	0.10	0.7	0.86	4.7	1.28	7.6
越南	0.06	0.6	0.09	0.6	0.11	0.7	0.02	0.1	(0.05)	(0.3)
马来西亚	0.01	0.1	无意义	无意义	0.03	0.2	0.02	0.1	0.04	0.2
集团	10.40	100.0	16.12	100.0	15.18	100.0	18.22	100.0	16.89	100.0

集团增值

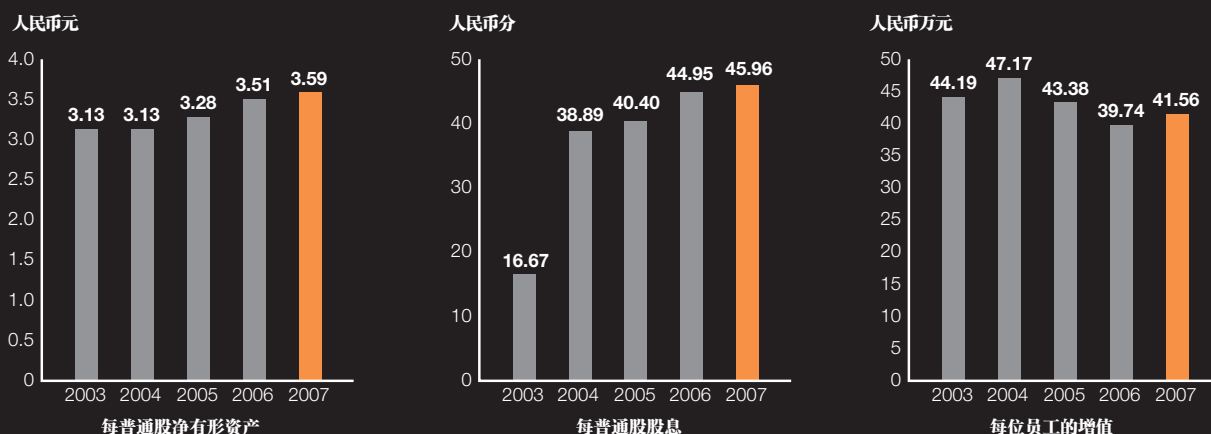
	2003		2004		2005		2006		2007	
	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%	人民币亿元	%
资金供应 - 贷款及股息	4.51	7.0	8.87	12.3	9.49	12.9	9.07	11.6	11.82	13.9
缴付政府的税款	8.58	13.3	10.16	14.0	9.44	12.8	9.88	12.7	9.40	11.1
保留盈利*	18.35	28.4	16.96	23.4	15.88	21.5	15.58	19.9	15.49	18.3
员工 - 薪金、公积金及其他利益*	33.14	51.3	36.36	50.3	39.00	52.8	43.58	55.8	48.01	56.7
总增值	64.58	100.0	72.35	100.0	73.81	100.0	78.11	100.0	84.72	100.0
每位员工的增值 (人民币万元)	44.19		47.17		43.38		39.74		41.56	

* 2004年数据已修正并体现了采纳新的或修改后的新加坡财务报告标准的结果

注:

- 2003年某些数据已修正

- 报告中的兑换率是新币1元兑换人民币5.05元



资产负债表
2007年12月31日

68页

	集团		公司	
	2007 人民币亿元	2006 人民币亿元	2007 人民币亿元	2006 人民币亿元
资产				
流动资产				
银行存款	16.08	12.00	4.17	2.10
交易性金融资产	3.98	7.98	0.25	0.50
一年内到期的可供出售的金融资产	0.80	0.76	0.04	0.07
应收账款	6.74	6.66	-	-
其他应收账款和预付帐款	7.20	6.55	20.58	18.27
一年内到期的应收融资租赁款	1.23	1.25	-	-
一年内到期的套期保值金融资产	0.01	0.04	-	-
存货	2.55	2.26	-	-
流动资产总值	38.59	37.50	25.04	20.94
非流动资产				
子公司	-	-	25.57	25.57
联营公司	4.16	4.29	2.83	2.83
可供出售的金融资产	2.38	3.14	1.18	1.21
长期应收账款	5.00	0.85	0.05	0.12
应收融资租赁款	1.01	1.15	-	-
固定资产	99.33	92.98	0.10	0.07
出租车经营权与其他无形资产	11.90	10.88	-	-
商誉	4.79	4.28	-	-
套期保值金融资产	-	0.05	-	-
递延所得税资产	0.31	0.66	-	-
非流动资产总值	128.88	118.28	29.73	29.80
资产总值	167.47	155.78	54.77	50.74
负债与股东权益				
流动负债				
短期银行借款	3.67	5.06	-	-
一年内到期的长期借款	3.02	3.72	-	-
一年内到期的应付融资租赁款	1.48	1.41	-	-
套期保值金融负债	-	0.02	-	-
应收账款与其他应付款	22.23	19.70	12.54	9.79
一年内到期的预收押金	2.65	2.42	-	-
油价平衡帐目	1.72	1.72	-	-
预计索偿准备金	3.44	3.52	-	-
应付所得税	2.56	3.19	0.02	0.01
流动债务总值	40.77	40.76	12.56	9.80
非流动负债				
长期贷款	6.59	5.51	-	-
应付融资租赁款	9.20	4.76	-	-
套期保值金融负债	0.01	-	-	-
预收押金	2.24	2.11	-	-
递延收入	4.69	0.85	-	-
递延所得税负债	6.45	6.58	0.01	0.01
预计服务津贴与长期服务奖准备金	0.81	0.81	0.01	0.01
应付退休福利费	0.80	1.99	-	-
非流动债务总值	30.79	22.61	0.02	0.02
资本，储备金与少数股东权益				
股本	28.26	27.14	28.26	27.14
其他储备金	2.22	1.88	0.76	0.78
累积盈余	44.39	43.76	13.17	13.00
可分配给公司股东的权益	74.87	72.78	42.19	40.92
少数股东权益	21.04	19.63	-	-
权益总值	95.91	92.41	42.19	40.92
负债与股东权益总计	167.47	155.78	54.77	50.74

注：资产负债表中的会计数字是以新币1元兑换人民币5.05元

	2007 人民币亿元	2006 人民币亿元
主营业务收入	150.53	139.47
其他营业收入	1.81	1.58
收入合计	152.34	141.05
员工费用	(48.01)	(43.58)
折旧和摊销费用	(13.59)	(12.60)
支付给外包服务商的费用	(13.43)	(11.40)
原材料与低值易耗品	(12.52)	(13.42)
动力和燃料费	(10.95)	(9.90)
维修保养费	(9.08)	(8.05)
路税和燃油税	(5.83)	(5.82)
保险费和事故赔偿费	(4.85)	(3.89)
车辆租赁费用	(4.02)	(3.38)
支付出租车师傅的费用	(3.36)	(4.07)
物业费用	(3.30)	(2.89)
其他营业费用	(6.49)	(6.63)
营业费用总计	(135.43)	(125.63)
营业利润	16.91	15.42
投资净收入	0.16	0.81
利息收入	0.74	0.82
财务费用	(1.17)	(1.13)
来自联营公司的利润分成	0.25	0.17
例外项目与所得税前利润	16.89	16.09
例外项目	-	2.13
税前利润	16.89	18.22
所得税	(3.09)	(3.59)
税后利润	13.80	14.63
可分配:		
给公司股东	11.26	12.35
少数股东	2.54	2.28
	13.80	14.63
每股盈利(人民币分):		
基本	54.19	59.69
摊薄	54.09	59.59

注：合并损益表中的会计数字是以新币1元兑换人民币5.05元

中国

东北业务部

沈阳 (辽宁省)

沈阳康福德高巴士有限公司

投资总额 人民币3.50亿元
(新币7,369万元)
开业年份 2005年
营运车辆总数 716
员工总人数 2,229
股份 100%
总经理 朱秉仁先生
地址 中国辽宁省沈阳浑南开发区世纪路24号
邮编 110179
网邮 choopy@comfordelgro.com
电话 (86) 24 8378 3538
传真 (86) 24 2378 2149

沈阳康福德高安运巴士有限公司

投资总额 美金1,300万元
(新币2,136万元)
开业年份 2004年
营运车辆总数 511
员工总人数 1,055
股份 80%
合伙人 沈阳安运集团公司
总经理 朱秉仁先生
地址 沈阳经济技术开发区花海路8号
邮编 110141
电邮 choopy@comfordelgro.com
电话 (86) 24 2537 6441
传真 (86) 24 2537 6536

沈阳康福德高汽车服务有限公司

投资总额 人民币1.08亿元
(新币2,238万元)
开业年份 2003年
营运车辆总数 1,021
员工总人数 79
股份 80%
合伙人 沈阳出租汽车股份有限公司
总经理 朱秉仁先生
地址 沈阳市东陵区文化东路52号
邮编 110015
电邮 choopy@comfordelgro.com
电话 (86) 24 2420 7819
传真 (86) 24 2482 3064

狮城(沈阳)汽车服务有限公司

投资总额 人民币3,216万元
(新币637万元)
开业年份 1996年
营运车辆总数 270
员工总人数 8
股份 100%
总经理 朱秉仁先生
地址 沈阳市东陵区文化东路52号
邮编 110015
电邮 choopy@comfordelgro.com
电话 (86) 24 2422 2265
传真 (86) 24 2482 3064

吉林市 (吉林省)

吉林康福德高汽车服务有限公司

投资总额 人民币3,376万元
(新币668万元)
开业年份 2002年
营运车辆总数 390
员工总人数 17
股份 97%
合伙人 吉林市康运经贸有限责任公司
总经理 倪喜鹏先生
地址 吉林市吉林大街32号
邮编 132013
电邮 nixipeng@comfordelgro.com
电话 (86) 43 2456 5605
传真 (86) 43 2456 5600

华北业务部

北京

北京金建出租汽车有限公司

投资总额 人民币2.57亿元
(新币5,709万元)
开业年份 2001年
营运车辆总数 5,029
员工总人数 210
股份 55%
合伙人 北京银建投资公司
总经理 梁国荣先生
地址 北京市石景山区黑石头
邮编 100042
网邮 leongks@comfordelgro.com
电话 (86) 10 8895 1556/8
传真 (86) 10 8895 1678

北京康福德高银建汽车租赁有限公司

投资总额 人民币7,150万元
(新币1,517万元)
开业年份 2002年
营运车辆总数 939
员工总人数 132
股份 55%
合伙人 北京银建投资公司
总经理 李伟坚先生
地址 北京丰台区方庄芳古园一区29号楼二层
邮编 100078
网址 www.yjzl.com
网邮 ronnylee@comfordelgro.com
电话 (86) 10 8761 1462
传真 (86) 10 8761 1465

北京天龙大田机动车检测有限公司

投资总额 人民币3,000万元
(新币616万元)
开业年份 2004年
员工总人数 80
股份 80%
合伙人 北京大田拍卖有限公司
总经理 李伟坚先生
地址 北京大兴区成寿寺路8号
邮编 100076
网邮 ronnylee@comfordelgro.com
电话 (86) 10 8760 0856
传真 (86) 10 8760 2282

烟台 (山东省)

烟台康福德高汽车服务有限公司

投资总额 美金200万元
(新币277万元)
开业年份 1994年
营运车辆总数 20
员工总人数 19
股份 76%
合伙人 烟台开发区营销中心
总经理 刘红星女士
地址 烟台市烟台开发区舟山路7号
邮编 264006
网邮 liuhx@comfordelgro.com
电话 (86) 53 5638 1178
传真 (86) 53 5638 1178

华西业务部**成都(四川省)****成都康福德高出租汽车有限公司**

投资总额 人民币4,335万元
(新币881万元)

开业年份 2004年

营运车辆总数 220

员工总人数 215

股份 100%

总经理 陈绍文先生

地址 成都市外东建材路13号
邮编610051

网邮 simontan@comfortdelgro.com

电话 (86) 28 8471 5281

传真 (86) 28 8471 5610

成都康福德高胜多出租汽车有限责任公司

投资总额 人民币912万元
(新币179万元)

开业年份 2007年

营运车辆总数 30

股份 100%

总经理 陈绍文先生

地址 成都市外东建材路13号
邮编610051

网邮 simontan@comfortdelgro.com

电话 (86) 28 8471 5281

传真 (86) 28 8471 5610

康福德高汽车租赁(成都)有限公司

投资总额 人民币1,790万元
(新币363万元)

开业年份 2004年

营运车辆总数 83

员工总人数 89

股份 100%

总经理 陈绍文先生

地址 成都市外东建材路13号
邮编610051

网址 www.cdgrentacar.com.cn

网邮 simontan@comfortdelgro.com

电话 (86) 28 8471 8859

传真 (86) 28 8471 3961

成都集通汽车综合性能检测有限公司

投资总额 人民币366万元
(新币75万元)

开业年份 2004年

员工总人数 26

股份 51%

合伙人 成都万通运业有限责任公司
成都市汽车维修行业协会

总经理 陈绍文先生

地址 成都市外东建材路13号
邮编610051

网邮 simontan@comfortdelgro.com

电话 (86) 28 8471 6997

传真 (86) 28 8471 2137

四川康福德高汽车服务有限公司

投资总额 人民币918万元
(新币190万元)

开业年份 2004年

员工总人数 76

股份 51%

合伙人 四川康福德高汽车贸易有限公司

总经理 徐志华先生

地址 成都市金牛区羊西线土龙路11号
邮编610036

网邮 robertzee@comfortdelgro.com

电话 (86) 28 8759 3030

传真 (86) 28 8751 5030

成都康福德高青羊驾校有限公司

投资总额 人民币1,323万元
(新币267万元)

开业年份 2006年

营运车辆总数 185

员工总人数 66

股份 51%

合伙人 成都市青羊区汽车驾驶技术学校

总经理 杨文辉先生

地址 成都市青羊区文家红碾子
邮编610091

网邮 yeobh168@163.com

电话 (86) 28 8707 5036

传真 (86) 28 8707 1725

重庆**重庆市康福德高驾驶培训有限公司**

投资总额 人民币5,120万元
(新币1,014万元)

开业年份 2006年

营运车辆总数 110

员工总人数 253

股份 80%

合伙人 重庆市计时学车培训中心

总经理 陈绍文先生

地址 重庆市九龙坡区九龙园区火炬大道11号
邮编400080

网址 www.drivetrain.com.cn

网邮 simontan@comfortdelgro.com

电话 (86) 23 8906 8503

传真 (86) 23 8906 8510

华东业务部**上海****上海申新巴士有限公司**

投资总额 人民币5,850万元
(新币1,146万元)

开业年份 1998年

营运车辆总数 460

员工总人数 1,884

股份 49%

合伙人 上海大众公共交通有限公司

总经理 廖国斌先生

地址 上海市斜土路2000号
邮编200032

网邮 kpliew@comfortdelgro.com

电话 (86) 21 6443 0044

传真 (86) 21 6404 0092

上海城市齐爱出租汽车有限公司

投资总额 人民币2,040万元和美金164万元
(新币665万元)

开业年份 1999年

营运车辆总数 482

员工总人数 44

股份 51%

合伙人 上海中恒投资发展有限公司

总经理 廖国斌先生

地址 上海市陆家浜路285号10楼
邮编200011

网邮 kpliew@comfortdelgro.com

电话 (86) 21 6313 5248

传真 (86) 21 6313 1717

苏州 (江苏省)

苏州康福客运交通有限公司

投资总额 人民币50万元
(新币10万元)

开业年份 2007年

营运车辆总数 33

员工总人数 48

股份 70%

合伙人 苏州市汽车出租有限公司

总经理 邓耀明先生

地址 中国苏州工业园区
金鸡湖路188号
邮编215021

网邮 richardtang@comfortdelgro.com

电话 (86) 512 6762 0200

传真 (86) 512 6761 0101

苏州康福的士有限公司

投资总额 人民币1,776万元
(新币340万元)

开业年份 1994年

营运车辆总数 50

员工总人数 72

股份 70%

合伙人 苏州市汽车出租有限公司

总经理 邓耀明先生

地址 中国苏州工业园区
金鸡湖路188号
邮编215021

网邮 richardtang@comfortdelgro.com

电话 (86) 512 6762 0200

传真 (86) 512 6761 0101

苏州康福丰田汽车销售服务有限公司

投资总额 人民币50万元
(新币10万元)

开业年份 2001年

员工总人数 42

股份 70%

合伙人 苏州市汽车出租有限公司

总经理 邓耀明先生

地址 中国苏州工业园区
金鸡湖路188号
邮编215021

网邮 richardtang@comfortdelgro.com

电话 (86) 512 6762 0200

传真 (86) 512 6761 0101

南京 (江苏省)

南京大件康福德高出租汽车有限公司

投资总额 人民币8,400万元
(新币1,700万元)

开业年份 2007年

营运车辆总数 497

员工总人数 43

股份 70%

合伙人 南京大件起重运输集团有限公司

总经理 廖国斌先生

地址 南京市下关区大庙村81-2号
邮编210015

网邮 kpliew@comfortdelgro.com

电话 (86) 25 5872 1712

传真 (86) 25 5872 1712

华南业务部

广州 (广东省)

广州新天威交通发展有限公司

投资总额 人民币1.05亿元
(新币2,088万元)

开业年份 1997年

员工总人数 266

股份 60%

合伙人 广州天河客运站有限公司

总经理 古国荣先生

地址 广州市燕岭路633号
邮编510650

网址 www.tianhebus.com

网邮 kookw@comfortdelgro.com

电话 (86) 20 3708 4331

传真 (86) 20 3708 6782

南宁 (广西省)

南宁康福交通有限公司

投资总额 人民币2,675万元
(新币524万元)

开业年份 2002年

营运车辆总数 580

员工总人数 17

股份 80%

合伙人 广西壮族自治区机电设备有限
责任公司

总经理 邓耀明先生

地址 南宁市滨河路1号
邮编530003

网邮 richardtang@comfortdelgro.com

电话 (86) 771 581 6763/83

传真 (86) 771 581 6776

南宁康福德高汽车租赁有限公司

投资总额 人民币450万元
(新币90万元)

开业年份 2008年

营运车辆总数 13

股份 90%

合伙人 南宁市鑫思华汽车租赁有限
责任公司

总经理 邓耀明先生

地址 广西南宁市科园大道31号财智
时代公寓大厦B1013-1015室
邮编530003

网邮 richardtang@comfortdelgro.com

电话 (86) 771 322 1341

传真 (86) 771 322 1342

厦门 (福建省)

厦门康福出租汽车有限公司

投资总额 人民币635万元
(新币108万元)

开业年份 1995年

营运车辆总数 49

员工总人数 5

股份 70%

合伙人 厦门交通运输有限公司

总经理 邓耀明先生

地址 厦门市故宫109号
邮编361004

网邮 richardtang@comfortdelgro.com

电话 (86) 592 228 6091

传真 (86) 592 228 6091

衡阳 (湖南省)

衡阳狮城巴士有限公司

投资总额 人民币106万元
(新币21万元)

开业年份 1994年

营运车辆总数 114

员工总人数 282

股份 25%

合伙人 湖南省衡阳市公共汽车公司

总经理 陈传胜先生

地址 中国湖南省衡阳市白沙洲南郊
大道2号
邮编421007

电话 (86) 734 8402 888

传真 (86) 734 8493 566

COMFORTDELGRO
康福德高企业有限公司

布莱德路205号

新加坡579701邮区

总机 (65) 6383 8833

传真 (65) 6287 0311

电邮 info@comfortdelgro.com

网址 www.comfortdelgro.com

公司注册编号 200300002K